



## ИНФОРМАЦИОННЫЙ БЮЛЛЕТЕНЬ № 4 (74)

октябрь — декабрь 2023 года

### ГЛАВНОЕ СОБЫТИЕ



30-31 октября прошел **XXI Общероссийский форум «Стратегическое планирование в регионах и городах России: приземляя сотрудничество, укрепляя сотрудничество»**. Форум стратегов проводится ежегодно в Санкт-Петербурге с 2002 г. На площадке Форума обсуждаются методы и механизмы стратегического планирования, проходят конструктивные дискуссии по самым важным и актуальным вопросам реализации стратегий и комплексных проектов развития городов и регионов Российской Федерации. В Форуме ежегодно

принимают участие представители федеральных и региональных органов власти, местного самоуправления, бизнеса, научного и экспертного сообществ, общественных организаций, прессы. За 2 дня на площадке Форума стратегов проведено 37 мероприятий различных форматов, в которых приняли участие более 700 человек. Докладчиками выступили порядка 300 экспертов. На Форуме стратегов собрались представители 68 регионов, а также иностранные эксперты.

Ключевая тема Форума – «Приземляя стратегии, укрепляя сотрудничество», выбор которой продиктован необходимостью поиска оптимальных путей обеспечения технологического суверенитета страны. Время требует разработки реалистичных и опирающихся на российский социально-экономический потенциал стратегий устойчивого развития. Деловая программа включала пять тематических треков, каждый из которых раскрывал данную тему, затрагивая различные аспекты территориального стратегирования.

Леонтьевский центр (оператор Форума) выступил соорганизатором десяти акций, в том числе молодежной площадки, на которых обсуждались: перспективы трансграничного и международного сотрудничества, туризма, транспорта, устойчивого развития и др. Кроме того, еще пять стратегических сессий, в том числе второе пленарное заседание, были организованы Консорциумом Леонтьевский центр – AV Group.

В рамках Форума стратегов проходил **XI Конкурс муниципальных стратегий «Лучший План действий по реализации стратегии»**. Леонтьевский центр входил в состав соорганизаторов конкурса, а его сотрудники — в состав Оргкомитета КМС-2023. Три финала в трех размерных группах муниципальных образований состоялись 30 октября, были определены победители в каждой группе, а также участники, занявшие 2 и 3 места. Победителями стали Хохольский муниципальный район Воронежской области, Сургутский муниципальный район Ханты-Мансийского автономного округа – Югры и город Иркутск. Торжественная церемония награждения победителей состоялась 31 октября в ходе второго пленарного заседания Форума.

**Молодежная площадка** Форума стратегов в этом году прошла в формате бранча для молодых ученых «Вызов принят». Талантливые исследователи из разных областей наук обсудили новые геополитические вызовы, главным среди которых была названа необходимость достижения технологического суверенитета.

Основную программу дополнил традиционный **третий день**, организованный Консорциумом Леонтьевский центр – AV Group совместно с АССЭТ. В формате мозгового штурма практикующие стратеги из разных регионов России обсудили стратегические планы действий в повестке 2024.

В организации ключевых мероприятий Форума принимают участие: Совет Федерации Федерального Собрания Российской Федерации, Государственная Дума Федерального Собрания Российской Федерации, Министерство экономического развития Российской Федерации, Счетная палата Российской Федерации, Правительство Санкт-Петербурга, Фонд «Центр стратегических разработок», МЦСЭИ «Леонтьевский центр».

Генеральный партнер: ведущий строительный холдинг России «Группа ЛСР».

Партнер деловой программы: Банк ПСБ.

Партнеры акции: ПАО Сбербанк, ООО «СЗ “Терминал-Ресурс”».

Партнерские организации: Министерство транспорта Российской Федерации, ОАО «НИИАТ», АССЭТ.

Партнеры Молодежной площадки Форума: СПб ГБУ «Конгрессно-выставочное бюро», Строительная компания «Дальпитерстрой».

Генеральный информационный партнер: медиа-холдинг «ФедералПресс».

Информационные партнеры: журнал «Муниципалитет», «ЭкоГрад. Московский экологический журнал», деловое издание «Риск-менеджмент. Практика», научный журнал «Стратегические решения и риск-менеджмент», журнал «Бюджет», «Эксперт Северо-Запад», MR7.ru, журнал «Местное право», журнал «Окружающая среда Санкт-Петербурга», журнал CongressTime.

Региональный информационный партнер: журнал «Город 812».

Тематический информационный партнер: информационно-аналитический портал Mashnews.

Сетевые информационные партнеры: ФАНУ «Восточный центр государственного планирования», АО «Технопарк Санкт-Петербурга».

Научный журнал — партнер Форума: научно-практический журнал «Региональная экономика. Юг России».

На сайте Форума можно ознакомиться с кратким отчетом, презентациями участников, фотоотчетом, а также трансляциями прошедших мероприятий.

[www.forumstrategov.ru](http://www.forumstrategov.ru)

## ПРОЕКТЫ



Алтай»

**Актуализация документов стратегического планирования Республики Алтай**  
Заказчик — Автономная некоммерческая организация «Центр развития Республики

## ПАРТНЕРСТВО С НИУ ВШЭ



**Базовая кафедра Леонтьевского центра в НИУ ВШЭ — Санкт-Петербург**

В 2011 году в Высшей школе экономики была создана Базовая кафедра МЦСЭИ «Леонтьевский центр» с целью совершенствования образовательного процесса подготовки бакалавров и магистрантов НИУ ВШЭ — Санкт-Петербург посредством укрепления учебно-методических и исследовательских связей НИУ ВШЭ с МЦСЭИ «Леонтьевский центр», в том числе на основе привлечения преподавателей-практиков, являющихся ведущими научными сотрудниками МЦСЭИ «Леонтьевский центр», для ведения курсов по образовательным программам НИУ ВШЭ.






В октябре студенты НИУ ВШЭ — Санкт-Петербург принимали участие в проекте Базовой кафедры по подготовке XXI Общероссийского форума «Стратегическое планирование в регионах и городах России: приземляя сотрудничество, укрепляя сотрудничество».

Основная информация о кафедре (новости, материалы и т.д.): [www.bklc.hse.ru](http://www.bklc.hse.ru)



**Междисциплинарный семинар «Экономика и общество»** учрежден Леонтьевским центром, Социологическим институтом РАН — филиалом Федерального научно-исследовательского социологического центра РАН и НИУ ВШЭ — Санкт-Петербург. С 2018 г. **на сайте Леонтьевского центра** размещаются **видеозаписи** заседаний междисциплинарного семинара.

Подробнее: <http://www.leontief-centre.ru/content34>

10 октября	С докладом <b>«Торстейн Веблен, два типа поведенческих установок и русская традиционная экономическая культура»</b> в онлайн-формате выступила <b>А.А. Курышева</b> , к.э.н., старший научный сотрудник лаборатории «Институциональный анализ экономики» Южного федерального университета.	
24 октября	С докладом <b>«Проблема субъектности как фокусировка междисциплинарности»</b> выступил <b>Г.Л. Тульчинский</b> , д.филос.н., профессор, НИУ ВШЭ СПб.	
7 ноября	С докладом <b>«Долгосрочные перспективы российского экспорта в эпоху деглобализации»</b> выступил <b>М.Э. Дмитриев</b> , президент хозяйственного партнерства «Новый экономический рост».	
28 ноября	С докладом <b>«Рейтинговая оценка регионов России как отражение уровня региональной конкурентоспособности и эффективности»</b> выступил <b>А.Р. Батчаев</b> , МЦСЭИ «Леонтьевский центр», НИУ ВШЭ СПб.	
19 декабря	С докладом <b>«Миф о великом экономисте: к 300-летию Адама Смита»</b> выступил <b>А.П. Заостровцев</b> , МЦСЭИ «Леонтьевский центр», НИУ ВШЭ СПб.	



5-7 октября состоялась **X ежегодная международная научная конференция «Экономика и менеджмент» (EMC 2023)**. Директор-координатор научно-исследовательских программ **Л.Э. Лимонов** выступил на первой пленарной сессии с докладом «Global and local in the innovative development of cities» / «Глобальное и локальное в инновационном развитии городов», а также принял участие в панельной дискуссии «Performance, Sustainability and Public Values»/«Эффективность, устойчивость и общественные ценности». **Н.Ю. Одинг**, руководитель исследовательского отдела, выступила с докладом «Opportunities and Investment Practice of the Regional Budgets»/ «Возможности и инвестиционная практика региональных бюджетов». Организатор конференции – Институт «Высшая школа менеджмента» Санкт-Петербургского государственного университета (ВШМ СПбГУ). Конференция ежегодно объединяет представителей академического, делового и экспертного сообщества для обсуждения вопросов экономики и менеджмента.



13 октября эксперты Леонтьевского центра по приглашению администрации Альметьевска провели выездной семинар **«Современные тенденции и подходы в управлении городами: российская и международная теория и практика в контексте перспектив развития города Альметьевска Республики Татарстан»**. Директор-координатор научно-исследовательских программ Леонтьевского центра **Л.Э. Лимонов** выступил с докладом «Факторы экономического роста и развития городов с позиций современных теорий и научных концепций». Начальник отдела территориального стратегического планирования

А.Р. Батчаев и привлеченный эксперт Н.Б. Жунда выступили с докладами и лекциями, а также провели интерактивную дискуссию «Сценарии и вызовы для Альметьевска». В семинаре приняли участие руководители города и района, руководители и работники профильных департаментов администрации города, а также специалисты ведущих городских учреждений, отвечающие за вопросы планирования и развития.



18 октября состоялся стратегический семинар **«Развитие мегаполиса в демографических условиях»**, организованный Корпоративным университетом Санкт-Петербурга в партнерстве с Фондом инициатив Санкт-Петербурга, Сколково и ЦСР Северо-Запад. В работе семинара приняли участие представители органов власти Санкт-Петербурга, эксперты научно-исследовательских и проектных институтов, преподаватели ряда вузов. С приветственным словом и установочным докладом выступил вице-губернатор Санкт-Петербурга В.Н. Княгинин. В работе семинара принял участие директор-координатор научно-исследовательских программ Л.Э. Лимонов. В ходе семинара был представлен обзор социально-экономической ситуации в Санкт-Петербурге в 2022 г., обсуждены причины изменения городского планирования, представлены примеры ярких, гибких и устойчивых экосистем. Участники дискутировали о поисках удачных решений дальнейшего развития Санкт-Петербурга.



9–10 ноября руководитель проектов по устойчивому развитию и интернет-технологиям Леонтьевского центра О.А. Якименко выступила сомодератором специализированного обучающего семинара **«Обеспечение безопасности дорожного движения: современные подходы и методы передовой практики (в том числе при обеспечении перевозок опасных грузов)»** (Волгоград). Организаторы семинара – Министерство транспорта Российской Федерации, ФБУ «Росавтотранс», ОАО «НИИАТ» и Ассоциация транспортных инженеров. О. Якименко провела дебаты по вопросам устойчивой мобильности, организованные МЦСЭИ «Леонтьевский центр» в рамках цикла деловых игр устойчивого развития «Игра Целей». В ходе игры, разделившись на две команды «за» и «против», участники обсуждали три темы: стимулирует ли бесплатный общественный транспорт отказ от использования личного автомобиля; повлияет ли запрет использования личного автотранспорта в центре города на развитие общественного транспорта; скажется ли запрет электросамокатов на безопасности уязвимых групп населения в городе. Семинар включал три сессии с детальным разбором обозначенных проблем и возможными способами их решения. Мероприятие проходило в смешанном формате: более 70 участников присутствовали очно и около 300 человек – онлайн.

## КОНСОРЦИУМ ЛЕОНТЬЕВСКИЙ ЦЕНТР – AV GROUP



27 ноября Команда экспертов Консорциума Леонтьевский центр – AV Group приступила к работе над актуализацией документов стратегического планирования Республики Алтай. **Рабочий визит** в регион состоялся 23–25 ноября под руководством *Алексея Крыловского*, управляющего директора LC-AV, и *Наталии Ивановой*, корпоративного директора LC-AV. 23 ноября прошло совещание в Правительстве Республики Алтай под председательством главы региона Олега Хорохордина. В ходе совещания обсуждались стратегические ориентиры, задачи и приоритеты социально-экономического развития в условиях новых вызовов, пути и механизмы достижения целей, направленных на повышение уровня и качества жизни алтайцев. 24 ноября эксперты LC-AV провели рабочие встречи в министерстве экономического развития и министерстве туризма республики, в ходе которых обсуждались организационные вопросы, ближайшие цели работы и первоочередные задачи, которые предстоит решить до конца 2023 года. Начали формироваться рабочие группы по каждому из приоритетных направлений развития республики, состоящие из представителей власти, бизнес-сообщества, общественности и экспертов LC-AV. 25 ноября состоялось посещение туристских объектов региона, в том числе Алексей Крыловский и Наталия Иванова посетили тематический парк «Хранители Большого Алтая» и всепогодный курорт «Манжерок».

В период с 5 по 11 декабря состоялся **рабочий визит** команды экспертов Консорциума Леонтьевский центр – AV Group в Республику Алтай в рамках проекта по актуализации документов стратегического планирования региона. Проведено более 15 рабочих встреч, в том числе совещания в органах власти республики и администрациях муниципальных образований, встреча с молодежным активом региона на площадке Горно-Алтайского государственного университета, встреча с руководством вуза, а также с деловыми объединениями и общественными организациями. Главная цель всех встреч – вовлечь в работу по обновлению Стратегии социально-экономического развития Республики Алтай до 2050 г. все заинтересованные стороны – власть, бизнес, общественные организации, жителей региона. Команда LC-AV презентовала основные подходы, этапы и сроки работы над Стратегией, в формате диалога происходило обсуждение сдерживающих факторов развития Алтая, а также сильных сторон и точек роста. Так, во время встречи в столице региона участники заострили внимание на важности развития Горно-Алтайской городской агломерации. В ходе встречи с молодежным активом в ГАГУ студенты поделились своим видением формирования образа будущего Республики Алтай. С руководством вуза обсуждались вопросы развития университета, его роли в социально-экономическом развитии республики и обеспечении региона кадрами. Жители Чемальского, Турочакского и Чойского районов отметили необходимость сохранить природу, культуру и традиции. Высказанные предложения и пожелания будут рассмотрены командой LC-AV в ходе дальнейшей работы. Стратегическая сессия по обсуждению результатов первого этапа работ запланирована на начало февраля 2024 г.

## ПАРТНЕРСКИЕ СЕТИ

14 декабря ученый секретарь, начальник отдела развития Е.Г. Белова приняла участие в заседании Общественного совета при Комитете по внешним связям Санкт-Петербурга.

## НАГРАДЫ



7 декабря в МЦСЭИ «Леонтьевский центр» состоялось **награждение волонтеров**, участвовавших в подготовке и проведении XXI Общероссийского форума «Стратегическое планирование в регионах и городах России: приземляя сотрудничество, укрепляя сотрудничество». Волонтеры – студенты программ государственного и муниципального управления РАНХиГС и НИУ ВШЭ – оказали неоценимую помощь в организации и проведении Форума. Самым активным из них были вручены благодарности.

## ПУБЛИКАЦИИ



**Информационный бюллетень «Общая характеристика социально-экономической ситуации в Санкт-Петербурге»** — № 180 (июль-сентябрь) 2023 г. Информационный бюллетень «Общая характеристика социально-экономической ситуации в Санкт-Петербурге» издается Леонтьевским центром с 1992 г. Первоначально - 6 раз в год, а со второй половины 2021 года – раз в квартал. Каждый выпуск (объемом 15 – 30 страниц, на русском и английском языках) содержит статистические и информационные материалы, характеризующие состояние промышленности и городской инфраструктуры, сведения о бюджете, рынке недвижимости, уровне жизни и занятости населения Санкт-Петербурга. При составлении обзора используются данные официальных изданий Петростата.  
<http://www.obzor.leontief.ru/>



**Бюллетень «Новости стратегического планирования», № 127 (октябрь), № 128 (ноябрь), № 129 (декабрь) 2023 г.**

Бюллетень НСП — издание Ресурсного центра по стратегическому планированию при Леонтьевском центре. Бюллетень содержит подборку новостей в области стратегирования на федеральном, региональном и муниципальном уровнях. Все новости сгруппированы по рубрикам: рынок консалтинга, события, разработка стратегий, реализация стратегий, ФЗ-172, законодательство, за рубежом, научные публикации и обзоры, Форум стратегов. Выпуски бюллетеня размещаются на сайте StratPlan.ru

[https://stratplan.ru/74/?publicationtree\\_id=74](https://stratplan.ru/74/?publicationtree_id=74)



**Бюллетень «Библиотека стратега: новые поступления», № 26 (октябрь), № 27 (ноябрь), № 28 (декабрь) 2023 г.**

Бюллетень является приложением к основному бюллетеню «Новости стратегического планирования» и содержит ежемесячную подборку научных публикаций по теме стратегического планирования, размещенных в научной электронной библиотеке eLIBRARY.RU. Выпуски размещаются на сайте StratPlan.ru

[https://stratplan.ru/127/?publicationtree\\_id=127](https://stratplan.ru/127/?publicationtree_id=127)



В электронном журнале «Город 812» опубликовано интервью директора Ресурсного центра по стратегическому планированию при Леонтьевском центре *Бориса Жихаревича* **«Эффективное стратегическое планирование должно строиться “снизу”**. Но, возможно, сегодняшней России адекватен директивный госплан...». Он поделился своим взглядом на историю российского стратегирования, а также на те сложности и вызовы, с которыми со временем столкнулась инициатива прогрессивных петербургских экономистов, разработавших в 1996-1997 гг. первый в России Стратегический план для Санкт-Петербурга.

Полный текст интервью *на сайте журнала «Город 812»*.



На сайте ФедералПресс опубликовано интервью директора Ресурсного центра по стратегическому планированию при Леонтьевском центре *Бориса Жихаревича* **«Планирование и санкции: о чем будут говорить на Форуме Стратегов в Петербурге»**, в котором затронуты вопросы стратегирования в период турбулентности, предстоящего XXI Общероссийского форума «Стратегическое планирование в регионах и городах России» (30-31 октября, Санкт-Петербург), а также о том, можно ли помочь России выйти без потерь из ситуации массированного санкционного «нажима» и найти новые пути для грядущего устойчивого развития.

Полный текст интервью *на сайте ФедералПресс*.



**Руководство «Устойчивый туризм: кругом одни чудеса» / МЦСЭИ «Леонтьевский центр», 2023. – 48 с.**

Публикация содержит информацию о лучших примерах передовой практики устойчивых решений в туристической отрасли, применяющихся в разных странах и содействующих устойчивому развитию территории, не нарушая природный баланс и не нанося вред местным сообществам. Руководство подготовлено отделом развития МЦСЭИ «Леонтьевский центр». Оно будет полезно представителям органов власти, экспертам в области стратегического планирования территорий, устойчивого развития, экологии и урбанистики; специалистам индустрии туризма и инвесторам; преподавателям вузов, а также студентам, получающим образование в сфере туризма и индустрии гостеприимства.



На сайте **Леонтьевского центра** оперативно размещаются новостные сообщения, связанные с деятельностью организации, а также новые материалы, относящиеся к разделам: Ресурсный центр по стратегическому планированию при Леонтьевском центре (РЦСП), Консорциум Леонтьевский центр — AV Group, Базовая кафедра МЦСЭИ «Леонтьевский центр» и др.

<https://leontief-centre.ru/content242>



На сайте **Форума стратегов** размещены итоговые материалы Форума, в том числе краткий отчет.

<https://forumstrategov.ru/>

Велась работа по оперативному размещению новостей и новых материалов, по обновлению разделов следующих сайтов:



[www.stratplan.ru](http://www.stratplan.ru)

**Портал для специалистов  
по территориальному стратегическому  
планированию**



<http://www.bc-partnerstvo.ru>

**Сайт Делового центра «Партнерство»**



[www.leontief-centre.ru](http://www.leontief-centre.ru)

ЗАО «Международный центр социально–экономических исследований «Леонтьевский центр»  
190005, Санкт-Петербург, 7-я Красноармейская ул., д. 25, лит. А, пом. 6Н, тел. (812) 314 41 19, [karelina@leontief.ru](mailto:karelina@leontief.ru)

Отказаться от дальнейшего получения бюллетеня Леонтьевского центра  
вы можете, сообщив об этом по адресу: [chetv@leontief.ru](mailto:chetv@leontief.ru)