



**ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЦЕНТР  
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ  
"ЛЕОНТЬЕВСКИЙ ЦЕНТР"»**

**ГODOVOЙ ОТЧЕТ  
О НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
2011**

**20-ЛЕТНИЙ ЮБИЛЕЙ**

**Санкт-Петербург**

**Закрытое акционерное общество «Международный центр социально-экономических исследований "Леонтьевский центр"»** (далее – Леонтьевский центр) основан в 1991 году по инициативе экономиста – лауреата Нобелевской премии В.В. Леонтьева и мэра Санкт-Петербурга А.А. Собчака для осуществления экспертной поддержки рыночных реформ в России, оказания консультационно-методической помощи региональным и местным властям в разработке программ социально-экономического развития и эффективных механизмов стратегического управления. Первый президент Леонтьевского центра – А.Б. Чубайс.

В 2011 году Леонтьевский центр отметил 20-летний юбилей.

#### **Основные направления деятельности Леонтьевского центра:**

- организация и проведение исследований по проблемам региональной экономики и общественных финансов;
- оказание консультационных услуг федеральным, региональным и муниципальным органам управления при разработке стратегических планов, проектов и программ социально-экономического развития;
- организация научных конференций, практических семинаров, выставок;
- организация тренингов, обучающих семинаров и программ повышения квалификации;
- издательская деятельность;
- информационные технологии и телекоммуникации.

#### **Принципами работы Леонтьевского центра являются:**

- готовность к сотрудничеству;
- открытость результатов исследований;
- стремление к созданию партнерских сетей.

#### **В своей деятельности Леонтьевский центр стремится:**

- учитывать реальные потребности экономики и социальной жизни;
- быть на шаг впереди в тематике и уровне исследований;
- привлекать лучших российских и зарубежных экспертов;
- сохранять независимость и политическую неангажированность;
- преодолевать стереотипы и заблуждения.

Своей миссией Леонтьевский центр считает **продвижение передовых стандартов качества социально-экономических исследований и консалтинга, способствующих росту профессионализма в управлении общественными процессами в городах и регионах России.**

## ОГЛАВЛЕНИЕ

---

<b>1</b>	<b>20-ЛЕТИЕ ЛЕОНТЬЕВСКОГО ЦЕНТРА</b>	<b>4</b>
<b>2</b>	<b>ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ ПРОЕКТЫ И РАЗРАБОТКИ</b>	<b>5</b>
	2.1. Региональная экономика и территориальное стратегическое планирование .....	5
	2.2. Занятость и социальная политика.....	6
	2.3. Пространственное планирование в регионе Балтийского моря .....	6
<b>3</b>	<b>КОНФЕРЕНЦИИ И СЕМИНАРЫ</b>	<b>9</b>
	3.1. Конференции и семинары, организованные Леонтьевским центром .....	9
	3.2. Участие экспертов Леонтьевского центра в конференциях и семинарах партнерских организаций .....	14
<b>4</b>	<b>ПУБЛИКАЦИИ</b>	<b>26</b>
	4.1. Издано Леонтьевским центром.....	26
	4.2. Публикации сотрудников Леонтьевского центра .....	27
<b>4</b>	<b>ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ</b>	<b>31</b>
<b>6</b>	<b>ПАРТНЕРСТВО, СЕТЕВОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ</b>	<b>33</b>
	6.1. Сотрудничество Леонтьевского центра с партнерскими организациями и в рамках сетевого взаимодействия .....	34
	6.2. Членство сотрудников Леонтьевского центра в партнерских организациях .....	43
<b>7</b>	<b>БАЗОВАЯ КАФЕДРА ЛЕОНТЬЕВСКОГО ЦЕНТРА</b>	<b>45</b>
<b>8</b>	<b>ПОДГОТОВКА КАДРОВ И ОБМЕН ОПЫТОМ</b>	<b>47</b>
	8.1. Преподавание в учебных заведениях .....	47
	8.2. Руководство диссертационной работой, рецензирование диссертаций и оппонирование на защите диссертаций .....	47
	8.3. Повышение квалификации, научные стажировки сотрудников Леонтьевского центра .....	49
	8.4. Стажировки в Леонтьевском центре .....	49
<b>9</b>	<b>НАГРАДЫ И БЛАГОДАРНОСТИ</b>	<b>50</b>
	9.1. Общественное признание научных достижений.....	50
	9.2. Награды и благодарности Леонтьевскому центру .....	51
<b>10</b>	<b>ЛЕОНТЬЕВСКИЙ ЦЕНТР И СРЕДСТВА МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ</b>	<b>52</b>
	10.1. Информационные партнеры Леонтьевского центра.....	52
	10.2. Сотрудничество Леонтьевского центра со СМИ .....	53

# 1 20-ЛЕТИЕ ЛЕОНТЬЕВСКОГО ЦЕНТРА

В сентябре 2011 года Международному центру социально-экономических исследований «Леонтьевский центр» исполнилось 20 лет. Этому событию была посвящена юбилейная конференция, ознаменовавшая 20-летие начала экономических реформ и перспективы дальнейшего развития России, с участием известных экономистов и политиков страны.

Основанный первым мэром Санкт-Петербурга **А.А. Собчаком** и лауреатом Нобелевской премии по экономике **В.В. Леонтьевым** в знаменательный для России переломный 1991 год, Леонтьевский центр рос и развивался вместе с развитием страны.

Первым президентом Леонтьевского центра стал **А.Б. Чубайс**, который вскоре был приглашен возглавить Государственный комитет по управлению государственным имуществом (Госкомимущество РФ) в первом Правительстве России. Следующим президентские полномочия принимает на себя **С.А. Васильев**. Вице-президентом Леонтьевского центра в течение почти двух лет является **Г.Ю. Глазков**, в 1993 г. он приглашается на работу в Русскую дирекцию Международного валютного фонда, и вице-президентом становится И.А. Карелина. С конца 2001 г. **И.А. Карелина** является президентом (генеральным директором) Леонтьевского центра.

Празднование юбилея Леонтьевского центра проходило 10 сентября 2011 г. в Михайловском (Инженерном) замке. Официальная часть была представлена юбилейной конференцией «20 лет: итоги и перспективы».

Конференция прошла при финансовой поддержке ОАО «Сбербанк России».

С докладами на конференции выступили известные российские и зарубежные ученые, экономисты и политики, которые подвели итоги развития России за 20 лет реформ, а также рассмотрели возможные варианты пути развития нашей страны. Всего в конференции приняли участие около 180 человек, включая журналистов, представлявших 15 изданий (газеты, журналы, информационные агентства, телевизионные каналы).

С приветствиями к участникам конференции обратились вице-губернатор Санкт-Петербурга **М.Э. Осеевский** и первый заместитель председателя Комитета по делам Федерации и региональной политике Государственной Думы **Г.С. Изотова**.

С докладами выступили **Г.О. Греф**, президент, председатель Правления Сбербанка России; **Н.В. Зубаревич**, профессор географического факультета Московского государственного университета, директор региональной программы Независимого института социальной политики; **А.Л. Кудрин**, заместитель Председателя Правительства Российской Федерации – Министр финансов Российской Федерации (с 2000 по 2011 гг.);

**М. Дамбровски**, член Наблюдательного совета CASE – Центра социально-экономических исследований; **Я.И. Кузьминов**, ректор Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»; **Т.М. Малева**, директор Независимого института социальной политики; **Д.В. Тренин**, директор Московского Центра Карнеги; **С.В. Шишкин**, научный руководитель Института экономики здравоохранения Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики».

От Леонтьевского центра выступили **Б.С. Жихаревич**, директор Ресурсного центра по стратегическому планированию при Леонтьевском центре, **Л.Э. Лимонов**, директор-координатор научно-исследовательских программ, лауреат Международной Леонтьевской медали 2007 года, и **А.П. Заостровцев**, ведущий научный сотрудник.

По окончании конференции началась неофициальная часть празднования юбилея, в рамках которой Леонтьевский центр принимал поздравления и подарки от гостей праздника.

К юбилею Леонтьевского центра была подготовлена книга «20 лет вместе», в которой представлены основные этапы в истории становления, развития и работы Центра (см. подробнее раздел «Публикации»).

Подробнее см. раздел «Конференции и семинары» и на сайте <http://www.leontief-centre.ru/conference128>

## 2 ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ ПРОЕКТЫ И РАЗРАБОТКИ

Тематика научно-исследовательской деятельности Центра достаточно широка и включает порядка десяти различных направлений. Проекты выполняются Леонтьевским центром как в рамках собственных программ исследований, так и по заказам российских и зарубежных правительственных организаций, некоммерческих фондов, исследовательских и финансовых организаций и пр.

В 2011 году было выполнено шесть научно-исследовательских и консультационных проектов по следующим направлениям:

- региональная экономика и территориальное стратегическое планирование;
- занятость и социальная политика;
- пространственное планирование в регионе Балтийского моря.

### 2.1. РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА И ТЕРРИТОРИАЛЬНОЕ СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

*Одним из приоритетных направлений научно-исследовательской и консультационной деятельности Леонтьевского центра является изучение вопросов социально-экономического, территориального и стратегического развития регионов, в особенности Санкт-Петербурга. Разработка в 1996 году Стратегического плана Санкт-Петербурга дала старт исследованиям в данном направлении. С тех пор Леонтьевским центром было выполнено более 100 проектов по данной тематике.*

*В 2011 году по тематическому направлению «Региональная экономика и территориальное стратегическое планирование» было выполнено два проекта.*

#### **Стратегии социально-экономического развития МО ГО «Сыктывкар» до 2025 г. и комплексной программы социально-экономического развития МО ГО «Сыктывкар»**

*Заказчик – Администрация Сыктывкара.*

1 февраля 2011 года специалисты Леонтьевского центра во главе с директором Ресурсного центра по стратегическому планированию при Леонтьевском центре Б.С. Жихаревичем провели поисковый семинар в администрации г. Сыктывкара (Республика Коми). Семинар посвящен началу работ над Стратегией социально-экономического развития столицы Коми до 2025 г. Консультантом Администрации города в этой работе по итогам открытого конкурса стал Леонтьевский центр.

31 мая 2011 года состоялось заседание Совета по стратегическому планированию Сыктывка-

ра, на котором был рассмотрен и одобрен проект Стратегии социально-экономического развития города до 2025 г., разработанный при консультационной поддержке Леонтьевского центра.

29 июня 2011 года состоялись общественные слушания, на которых проекты Стратегии и Программы представил руководитель проекта Б.С. Жихаревич.

8 июля 2011 года Стратегия принята Советом МО ГО «Сыктывкар».

Выполнение проекта завершено.

#### **Полимасштабная трансформация социально-экономического пространства при разных внешних условиях функционирования общества и экономики**

*Подпроект, в котором принимает участие Леонтьевский центр, является частью Программы фундаментальных исследований Президиума РАН «Фундаментальные проблемы пространственного развития Российской Федерации: междисциплинарный синтез».*

10 февраля 2011 года директор Ресурсного центра по стратегическому планированию при

Леонтьевском центре Б.С. Жихаревич принял участие в заседании Научного совета данной Программы.

В рамках проекта ведется подготовка монографии с рабочим названием «Актуальные проблемы развития агломераций». В монографии будут рассмотрены основные подходы к определению агломерации и связанных с ней понятий (метрополитенский ареал, пригородная зона, урбанизация, субурбанизация, простран-

ственное планирование, территориальная организация общества и т.д.), показаны место и роль агломераций в развитии современного мира, проанализированы процессы трансформации пространства Санкт-Петербургской агломерации.

Работа по проекту завершена в августе 2011 г.

## 2.2. ЗАНЯТОСТЬ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

*В 1994 году в научно-исследовательской и консультационной деятельности Леонтьевского центра появилась тема «Занятость и социальная политика». В рамках данной темы проводились исследования, охватывающие широкий круг социальных проблем и проблем занятости.*

*В 2011 году по тематическому направлению «Занятость и социальная политика» был выполнен 1 проект.*

### **Государственно-частное партнерство в социальном секторе: распространение опыта Великобритании и Санкт-Петербурга**

**Основные партнеры:** Генеральное Консульство Великобритании в Санкт-Петербурге, МЦСЭИ «Леонтьевский центр»

*Цель проекта – повышение потенциала региональных властей в сфере внедрения проектов государственно-частного партнерства.*

*В ходе реализации проекта проводится сбор и анализ данных об опыте реализации проектов ГЧП в Санкт-Петербурге и Великобритании; подготовка семинара по вопросам ГЧП в социальной сфере с участием британских и российских экспертов, представителей регионов и муниципальных образований, реализующих проекты ГЧП; подготовка обучающей поездки представителей российских регионов, реализующих проекты ГЧП в социальной сфере, в Великобританию.*

21 октября 2011 года в Генеральном Консульстве Великобритании в Санкт-Петербурге состоялся практический семинар «Проекты ГЧП в социальном секторе: обзор практики Великобритании и опыта Санкт-Петербурга».

24-25 ноября 2011 года состоялась учебная поездка в Лондон представителей органов региональной и муниципальной власти. Организатором поездки выступил Леонтьевский центр, менеджер проекта – Д.А. Табачникова.

Более подробная информация – на сайте проекта [www.ppp.leontief.ru](http://www.ppp.leontief.ru).

## 2.3. ПРОСТРАНСТВЕННОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В РЕГИОНЕ БАЛТИЙСКОГО МОРЯ

*Программы сотрудничества в регионе Балтийского моря уже 15 лет – неотъемлемая часть научно-исследовательской деятельности Леонтьевского центра. Начало было положено в 1996 году, когда эксперты Центра впервые были приглашены для участия в проектах европейской инициативы VASAB 2010 – «Vision and Strategies around the Baltic Sea 2010». С того времени Леонтьевский центр активно участвует в различных программах, способствуя интеграции Северо-Запада России в экономическое пространство Балтийского региона (подробнее см. раздел «Партнерство, сетевое взаимодействие»).*

*В 2011 г. эксперты Леонтьевского центра участвовали в трех программах по данному направлению.*

## **Программа «Сотрудничество органов местного самоуправления Северо-Запада России и стран Северной Европы»**

*Заказчик – Информационное бюро Совета Министров Северных Стран в Санкт-Петербурге. Программа стартовала в декабре 2009 г. Леонтьевский центр выступает администратором Программы с российской стороны.*

Цель программы – вовлечение, по меньшей мере, 170 представителей местных органов власти Северо-Запада России и стран Северной Европы (Дании, Исландии, Норвегии, Швеции и Финляндии) в процесс обмена знаниями и совместную деятельность. Программа направлена на укрепление потенциала местных органов власти и расширение связей между североευропейским регионом и регионами Северо-Запада России.

8-12 февраля 2011 года в рамках Программы состоялся второй ознакомительный визит, местом проведения которого стал муниципалитет Оденсе (Дания). В ходе визита была представлена лучшая практика северных стран по одному из приоритетных направлений Программы – «Пространственное планирование».

22-24 марта 2011 года в муниципалитете Лулео (Швеция) состоялся третий ознакомительный визит, в рамках которого были проведены рабочие встречи по теме «Условия для развития малых и средних предприятий».

4-6 апреля 2011 года в муниципалитете Пори (Финляндия) состоялся четвертый ознакомительный визит по теме «Условия для развития малых и средних предприятий».

10-13 апреля 2011 года в муниципалитете Буде (Норвегия) прошел пятый ознакомительный визит по теме «Муниципальное управление в экологической сфере».

27-29 апреля 2011 года в муниципалитете Орхус (Дания) – шестой ознакомительный визит по теме «Условия для развития малых и средних предприятий».

## **Программа «Развитие инноваций в Северной Европе»**

*Программа разработана по инициативе Совета Министров Северных Стран. Программа стартовала в декабре 2009 г. Леонтьевский центр является администратором Программы с российской стороны.*

Программа направлена на повышение уровня сетевого сотрудничества между странами Северной Европы и Северо-Западом России. Целевая группа – инновационные организации стран Северной Европы и России, которые принимают активное участие в научной и/или рыночной инновационной деятельности и заинтересованы в получении информации об инновациях и предпринимательстве в регионе.

Ожидаемым результатом Программы является повышение уровня знаний участников об инновационной и предпринимательской деятельности в сфере инноваций, а также о рынках Северного региона и Северо-Запада России. Кроме того, участники смогут ознакомиться с культурными аспектами, оказывающими влияние на инновационную и предпринимательскую деятельность в различных географических регионах. Программа также будет способствовать

созданию устойчивого профессионального сетевого сотрудничества в регионе Балтийского моря.

25-27 января 2011 года в Стокгольме (Швеция) прошла третья встреча участников данной Программы, в которой приняли участие 14 представителей инновационных компаний Калининградской, Мурманской, Ленинградской, Псковской областей, Санкт-Петербурга, Республики Карелия.

24 мая 2011 года в Леонтьевском центре состоялся заключительный семинар по данному проекту. В ходе семинара участники Программы обсудили приоритетные вопросы дальнейшего сотрудничества по поддержке инновационной деятельности в странах Северной Европы и Северо-Запада Российской Федерации.

## **Программа повышения уровня компетентности и развития сетевого сотрудничества с партнерами Северо-Западного региона России**

*Программа разработана по инициативе Совета Министров Северных Стран. Леонтьевский центр является администратором Программы с российской стороны.*

*В рамках программы реализуется два проекта.*

### **1. Проект «Усиление сетевого взаимодействия и потенциала некоммерческих организаций, содействующих устойчивому региональному развитию и поддержке малого и среднего бизнеса»**

Проект направлен на усиление потенциала некоммерческих организаций (НКО), содействующих устойчивому региональному развитию и поддержке малого и среднего бизнеса (МСБ). Цель проекта – создание сети НКО поддержки МСБ в Швеции, Польше и на Северо-Западе России; наращивание потенциала НКО в области устойчивого развития и компетенций; создание трансграничной сети и укрепление трансграничных контактов в области устойчивого развития для малых и средних предприятий и местных сообществ, что способствует обеспечению взаимопонимания между соседними странами, которое, в свою очередь, служит основой для стабильности и развития региональных и глобальных перспектив.

В рамках проекта будет создана база и разработана методология для практической реализации принципов устойчивого развития в интересах малых и средних предприятий и местных сообществ. Это будет способствовать обмену опытом и стимулировать более широкое распространение основных понятий и принципов устойчивости, навыков и передового опыта.

Приоритетные направления проекта – окружающая среда, климат и энергетика, в том числе экологическая обстановка в Балтийском море и других прилегающих водах, а также продвижение эффективных экологических технологий и возобновляемых источников энергии, где возможно использование совместных подходов к устойчивому развитию.

Проект реализуется НКО «The Natural Step» (Стокгольм), Polish Environmental Partnership

Foundation (Краков) и МЦСЭИ «Леонтьевский центр» (Санкт-Петербург).

Для участия в проекте отобраны 6 некоммерческих организаций, которым были предоставлены следующие возможности:

- участие в стартовом тренинге в Стокгольме на базе ведущего партнера проекта НКО «The Natural Step» (Стокгольм) с выдачей международного сертификата и лицензии с правом использования в течение года методических разработок и ноу-хау TNS «Planning for Sustainability» в сфере бизнес-консалтинга и поддержки МСБ;

- членство НКО в международной партнерской сети некоммерческих организаций, нацеленной на обмен опытом и примерами лучшей практики устойчивого развития в Швеции, Польше и на Северо-Западе России;

- участие в качестве партнера в разработке международного проекта, направленного на развитие индустрии гостеприимства на принципах устойчивого развития и социальной ответственности;

- изучение лучшей практики устойчивого развития предприятий туриндустрии Стокгольма и Кракова;

- продвижение наиболее успешных предприятий через международную партнерскую сеть и основные мероприятия проекта.

Партнерами проекта была подготовлена проектная заявка «Зеленые маршруты наследия: Санкт-Петербург-Краков-Прага», представленная для финансирования в грантовую программу для некоммерческих организаций региона Балтийского моря.

### **2. Разработка и описание проекта Nordic-Russian Green Growth Arena с участием российских и северных партнеров.**

Основная работа в рамках проекта планируется на 2012 год.



### 3 КОНФЕРЕНЦИИ И СЕМИНАРЫ

Леонтьевский центр активно распространяет результаты проведенных исследований на научно-практических конференциях, семинарах, круглых столах, организуемых Центром, а также предоставляет площадку для профессиональных дискуссий и обмена опытом между партнерскими организациями с привлечением к обсуждениям широко круга российских и зарубежных участников: представителей органов управления, научного и бизнес-сообщества, СМИ. Эксперты Леонтьевского центра регулярно принимают участие в мероприятиях партнерских организаций.

#### 3.1. КОНФЕРЕНЦИИ И СЕМИНАРЫ, ОРГАНИЗОВАННЫЕ ЛЕОНТЬЕВСКИМ ЦЕНТРОМ

*В 2011 г. Леонтьевский центр выступил организатором нескольких конференций, семинаров, круглых столов, в том числе в рамках исследовательских проектов (см. также раздел «Исследовательские проекты и разработки»). Основными событиями года стали юбилейный X Общероссийский форум «Стратегическое планирование в регионах и городах России: ресурсы для развития» и юбилейная конференция, посвященная 20-летию начала экономических реформ и перспективам дальнейшего развития России «20 лет: итоги и перспективы».*

#### **Юбилейный X Общероссийский форум «Стратегическое планирование в регионах и городах России: ресурсы для развития» (17-18 октября 2011 г., Санкт-Петербург)**

*В 2011 году состоялся юбилейный X Форум. Общероссийский форум лидеров стратегического планирования, которые ежегодно собирают в Северной столице представителей городов, муниципалитетов и регионов – лидеров стратегического планирования, стал ведущей российской площадкой, где конструктивно проходят обсуждения особенностей формирования эффективной системы стратегического планирования социально-экономического развития.*

*Первый Форум стратегического планирования был организован по инициативе Леонтьевского центра и прошел в Санкт-Петербурге в 2002 году. Это было сравнительно небольшое мероприятие, собравшее, в основном, консультантов и практиков, работающих в данной сфере.*

*Форум 2011 года – это уже более 1000 участников; три ключевых федеральных министерства и Государственная Дума РФ в числе организаторов; 37 акций (пленарные заседания, круглые столы, дискуссии, семинары и экспертные панели) в программе Форума; общее количество модераторов, докладчиков и выступивших в рамках дискуссий – более 300 человек.*

*Леонтьевский центр выступает не только одним из ключевых организаторов и идеологов Форума, но и выполняет функции основного координатора и оператора Форума. Директор Ресурсного центра по стратегическому планированию при Леонтьевском центре Б.С. Жихаревич является научным руководителем Форума. Генеральный директор Леонтьевского центра И.А. Карелина входит в состав Организационного комитета Форума и одновременно является руководителем рабочей группы по подготовке Форума.*

Для **юбилейного X Форума** ключевыми были две темы: «Территориальное стратегическое планирование в десятилетней ретроспективе» и «Ресурсы развития».

**Организаторы Форума:** Государственная Дума Федерального Собрания Российской Федерации, Министерство финансов Российской Федерации, Министерство регионального развития Российской Федерации, Министерство экономического развития Российской Федерации, Правительство Санкт-Петербурга, Фонд «Центр

стратегических разработок», Леонтьевский центр.

**Партнеры:** Институт Регионов, АССЭТ, IV Петербургский Международный Инновационный Форум.

**Оператор Форума:** Международный центр социально-экономических исследований «Леонтьевский центр».

**Генеральный спонсор Форума:** ОАО «Россельхозбанк».

*Спонсоры акций:* ОАО АКБ «Спурт», НПО Криста, BSS Engineering.

*Генеральные информационные партнеры:* Деловая газета «Ведомости», телеканал «Russia Today», ИТАР-ТАСС, Интерфакс Северо-Запад, межрегиональный холдинг «ФедералПресс», журналы «Бюджет» и «Экономические стратегии».

*Деловое издание Форума:* газета РБК Daily.

*Информационные партнеры:* «Российская газета», ИА «Росбалт», ИА «Гарант», «Губернский деловой журнал», электронный журнал «ГосМенеджмент», ГИС-Ассоциация, Журнал «ЭТАП: Экономическая Теория, Анализ, Практика», Информационно-аналитический портал innokor.ru.

В пленарных заседаниях и круглых столах приняли участие более 1000 человек, в том числе 428 представителей органов власти федерального, регионального и муниципального уровня;

- 83 представителя международных организаций, консульств;
- 307 представителей высших учебных заведений, научных организаций и аналитических центров, НКО;
- 163 представителя бизнеса, градообразующих компаний, банков;
- более 80 представителей средств массовой информации

География Форума охватила более 150 городов и регионов России.

В работе форума приняли участие более 80 зарубежных участников, а также представители международных организаций.

В 2011 году на Форум приехали представители профильных министерств и организаций странственного планирования и регионального развития 19 стран.

*Основная цель Форума* – Проанализировать и оценить успехи и неудачи территориального стратегического планирования в десятилетней ретроспективе, чтобы извлечь уроки на будущее и учесть их в обновляемой стратегии России. Обсудить актуальные в условиях посткризисного сжатия ресурсной базы проблемы поиска новых источников развития, повышения отдачи от ресурсов, роста качества, эффективного использования ресурсов

человеческого капитала, технологического развития, управленческих инноваций.

В рамках подготовки и проведения Форума в Министерстве регионального развития Российской Федерации состоялось четыре *заседания Оргкомитета:* 28 февраля, 30 марта, 16 мая и заключительное заседание 20 декабря.

Кроме того состоялось три *пресс-конференции:* 16 мая в ИТАР-ТАСС в Москве, на которой глава конкурсной комиссии, первый заместитель председателя комитета Государственной Думы по делам Федерации и региональной политике Г.С. Изотова объявила о старте 1 июня Конкурса региональных стратегий и программ социально-экономического развития «Стратегические инициативы в управлении региональным развитием», проводимого в рамках Форума; 3 июня в Санкт-Петербурге (Смольный); 27 сентября в мультимедийном пресс-центре агентства РИА Новости.

Двухдневная *программа Форума* включала 37 мероприятий и была исключительно насыщенной – три пленарных заседания, множество круглых столов, дискуссий, семинаров, экспертных панелей.

Руководители федеральных, региональных, муниципальных органов управления, эксперты, ученые в течение двух дней обсуждали также проблемы поиска новых источников развития, повышения отдачи от ресурсов, роста качества, эффективного использования ресурсов человеческого капитала, технологического развития, управленческих инноваций. Именно это аспекты непременно должны учитываться в современных стратегиях и регионов, и муниципалитетов.

Общее количество *модераторов, докладчиков и выступивших в рамках дискуссий* составило более 300 человек.

*Леонтьевский центр выступил соорганизатором 10 стержневых и программных акций.*

Форум открыл приветственным словом губернатор Санкт-Петербурга *Г.С. Полтавченко.*

Затем прошла торжественная церемония объявления и награждения победителей *Общероссийского ежегодного конкурса региональных стратегий и программ социально-*

экономического развития «Стратегические инициативы в управлении региональным развитием». Победителем конкурса по сумме всех номинаций был признан *Краснодарский край*, второе и третье место достались соответственно *Нижегородской области* и *Ставропольскому краю*.

После церемонии под председательством заместителя председателя Внешэкономбанка *С.А. Васильева* началось пленарное заседание «Десять лет стратегического планирования в России». С докладами на пленарном заседании выступили заместитель Министра регионального развития РФ *А.П. Викторов*, первый заместитель председателя Комитета Государственной Думы по делам Федерации и региональной политике *Г.С. Изотова*, заместитель Полномочного представителя Президента РФ в СЗФО *С.М. Зимин*, глава Республики Ингушетия *Ю.Б. Евкуров*, заместитель полномочного представителя Президента РФ в ДФО *А.Б. Левинталь*, директор Департамента стратегического управления (программ) и бюджетирования Минэкономразвития России *А.Е. Шадрин*, мэр города Новосибирска *В.Ф. Городецкий*, заместитель Председателя Правления ОАО «Россельхозбанк» *А.В. Шашкин*.

Темой второго дня стали ресурсы для развития. В пленарном заседании «Ресурсы развития», модератором которого была первый заместитель председателя Комитета Государственной Думы по делам Федерации и региональной политике *Г.С. Изотова*, с докладами выступили аудитор Счетной палаты *А.А. Пискунов*, проректор РАНХ и ГС при Президенте РФ *И.В. Федотов*, заместитель Председателя Внешэкономбанка *С.А. Васильев*, президент Союза архитекторов России *А.В. Боков*, заместитель Министра финансов РФ *А.Л. Саватюгин*, директор Федерального офиса строительства и регионального планирования при Федеральном министерстве транспорта, строи-

тельства и городского хозяйства Германии *Петер Шен*.

Минрегион России выступил организатором семи акций, посвященных вопросам интеграции стратегического и территориального планирования, развития федеральных округов, развития моногородов, развития промышленности строительных материалов, а также обсуждению опыта развития Северного Кавказа.

Минэкономразвития представил ставшие традиционными мероприятия по брендингу, кластерной политике, поддержке социально-ориентированных организаций, развитию приморских территорий, а также провел экспертную панель, посвященную вопросам инновационной политики.

Вопросы регионального стратегирования обсуждались на круглом столе, организованном Госдумой ФС РФ. Минфин России провел мероприятие по межбюджетной политике.

Международная часть Форума была представлена акциями по вопросам развития регионов Балтийского моря, международного сотрудничества для регионального развития, «зеленого» развития и «зеленых» технологий, кроме того был проведен мастер-класс, посвященный опыту развития города Оденсе (Дания).

По два круглых стола провели банки (Внешэкономбанк и Спурт Банк) и вузы (РАНХиГС и НИУ ВШЭ).

Не обошли вниманием организаторы такие темы, как энергоэффективность, развитие туризма, жилищная политика, региональное развитие в свете предстоящих спортивных событий, форсайт и многие другие.

По итогам работы на сайте Форума опубликовано 123 презентации, 28 докладов, 13 тезисов и аннотаций докладов.

Подробнее о Форуме на сайте [www.forumstrategov.ru](http://www.forumstrategov.ru)

## Юбилейная конференция, посвященная 20-летию начала экономических реформ и перспективам дальнейшего развития России «20 лет: итоги и перспективы» (10 сентября 2011 г., Санкт-Петербург, Михайловский замок)

*В сентябре 2011 года Леонтьевскому центру исполнилось 20 лет. Этому событию была посвящена юбилейная конференция, посвященная 20-летию начала экономических реформ и перспективам дальнейшего развития России «20 лет: итоги и перспективы» с участием известных экономистов и политиков страны.*

Основанный первым мэром Санкт-Петербурга **А.А. Собчаком** и лауреатом Нобелевской премии по экономике **В.В. Леонтьевым** в знаменательный для России переломный 1991 год, Леонтьевский центр рос и развивался вместе с развитием страны.

Первым президентом Леонтьевского центра стал **А.Б. Чубайс**, который вскоре был приглашен возглавить Государственный комитет по управлению государственным имуществом (Госкомимущество РФ) в первом Правительстве России. Следующим президентские полномочия принимает на себя **С.А. Васильев**. Вице-президентом Леонтьевского центра в течение почти двух лет является **Г.Ю. Глазков**, в 1993 г. он приглашается на работу в Русскую дирекцию Международного валютного фонда, и вице-президентом становится И.А. Карелина. С конца 2001 г. **И.А. Карелина** является президентом (генеральным директором) Леонтьевского центра.

Празднование юбилея Леонтьевского центра проходило 10 сентября 2011 г. в Михайловском (Инженерном) замке. Официальная часть была представлена юбилейной конференцией «20 лет: итоги и перспективы».

Конференция прошла при финансовой поддержке ОАО «Сбербанк России».

С докладами на конференции выступили известные российские и зарубежные ученые, экономисты и политики, которые подвели итоги развития России за 20 лет реформ, а также рассмотрели возможные варианты пути развития нашей страны. Всего в конференции приняли участие около 180 человек, включая журналистов, представлявших 15 изданий (газеты, журналы, информационные агентства, телевизионные каналы).

С приветствиями к участникам конференции выступили:

– от лица Правительства Санкт-Петербурга к участникам обратился вице-губернатор Санкт-Петербурга **М.Э. Осеевский**;

– от лица Государственной Думы Российской Федерации приветствовала участников Первый заместитель председателя Комитета по делам Федерации и региональной политике Государственной Думы **Г.С. Изотова**.

Открыл конференцию докладом «20 лет российских реформ: оценка извне» член Наблюдательного совета CASE – Центра социально-экономических исследований **М. Дамбровски**. В своем выступлении Марек Дамбровски провел анализ основных экономических показателей России за последние 20 лет и провел сравнение с темпами развития стран СНГ и стран Восточной Европы.

Далее выступил директор Московского Центра Карнеги **Д.В. Тренин**. Он провел оценку внешней политики Российской Федерации за последние 20 лет.

Следующей выступила профессор географического факультета Московского государственного университета, директор региональной программы Независимого института социальной политики, лауреат Международной Леонтьевской медали 2009 года **Н.В. Зубаревич**. Тема ее доклада касалась анализа регионального развития и региональной политики за 20 лет реформ.

Директор Ресурсного центра по стратегическому планированию при Леонтьевском центре **Б.С. Жихаревич** в своем выступлении «Стратегическое планирование: попытка сменить колею» проанализировал развитие стратегического планирования в целом по России, а также затронул аспекты развития стратегического планирования на уровне регионов.

О земельной реформе в течение 20 лет и развитии градостроительства в Российской Федерации рассказал директор-координатор

научно-исследовательских программ МЦСЭИ «Леонтьевский центр», лауреат Международной Леонтьевской медали 2007 года *Л.Э. Лимонов*.

Ведущий научный сотрудник МЦСЭИ «Леонтьевский центр» *А.П. Заостровцев* в своем выступлении «Почему приватизация не создала прав собственности в России?» проанализировал успехи и неудачи процесса приватизации имущества в России и провел сравнение с некоторыми странами СНГ и Прибалтики.

Вопросы реформирования социального сектора в своем выступлении «Социальное развитие: барьеры прошлого и риски будущего» затронула *Т.М. Малева*, директор Независимого института социальной политики, лауреат Международной Леонтьевской медали 2010 года.

В свою очередь, о достижениях и неудачах двух десятилетий в процессе реформирования системы здравоохранения рассказал, научный руководитель Института экономики здравоохранения Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» *С.В. Шишкин*.

Ректор Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики», лауреат Международной Леонтьевской медали 2009 года *Я.И. Кузьминов* рассмотрел текущее состояние рынка труда и профессионального образования Российской Федерации, а также перспективы их развития до 2025 года.

В заключительной части конференции состоялось торжественное выступление

лауреата Международной Леонтьевской медали «За вклад в реформирование экономики» 2009 года, Президента, Председателя Правления Сбербанка России *Г.О. Грефа* с лекцией лауреата «Россия на глобальной экономической карте: риски и возможности на перспективу 1-3 лет».

Завершил программу конференции заместитель Председателя Правительства Российской Федерации – Министр финансов Российской Федерации, лауреат Международной Леонтьевской медали 2006 года *А.Л. Кудрин* с докладом «Уроки кризисов 1998 и 2008 годов».

По окончании конференции началась неофициальная часть празднования юбилея, в рамках которой Леонтьевский центр принимал поздравления и подарки от гостей праздника.

В свою очередь И.А. Карелина и Л.Э. Лимонов, ведущие торжественного вечера, поблагодарили всех присутствующих.

Леонтьевский центр был награжден дипломами за вклад в социально-экономическое развитие Санкт-Петербурга и в связи с 20-летием со дня основания, грамоты и благодарности были вручены сотрудникам Центра (*подробнее см. раздел «Награды и благодарности»*).

К юбилею Леонтьевского центра была подготовлена книга «20 лет вместе», в которой представлены основные этапы в истории становления, развития и работы Центра (*подробнее см. раздел «Публикации»*).

*Подробнее см. раздел «20-летие Леонтьевского центра» и на сайте <http://www.leontief-centre.ru/conference128>*

### 3.2. УЧАСТИЕ ЭКСПЕРТОВ ЛЕОНТЬЕВСКОГО ЦЕНТРА В КОНФЕРЕНЦИЯХ И СЕМИНАРАХ ПАРТНЕРСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Результаты деятельности и исследований Леонтьевского центра были представлены в ходе мероприятий партнерских организаций. В 2013 г. сотрудники Леонтьевского центра принимали участие в научных конференциях и семинарах, мероприятиях международного, общероссийского и правительственного уровней.

#### МЕЖДУНАРОДНЫЕ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЕ КОНФЕРЕНЦИИ И СЕМИНАРЫ

##### **XII Международная научная конференция ASPE по проблемам реформирования общественного сектора (11-12 марта 2011 г., Санкт-Петербург)**

От Леонтьевского центра в конференции приняли участие директор-координатор научно-исследовательских программ Л.Э. Лимонов и старший научный сотрудник Л.И. Савулькин.

Организатором конференции выступила Association for Studies in Public Economics при поддержке Высшей школы менеджмента СПбГУ.

Конференция является продолжением серии научных конференций, проводившихся в 1995-2010 годах сначала в рамках совместных проектов Санкт-Петербургского и Стокгольмского университетов CPAS и SPIDER–Public Economics, а затем как конференции ASPE.

- Л.Э. Лимонов выступил с докладом на тему «Культурное наследие как фактор

социально-экономического развития территории: оценка проблем и возможностей для 4-х регионов России»;

- Л.И. Савулькин принял участие в работе круглого стола «Институциональные ловушки государственной политики».

Подробнее см. на сайте [http://www.gsom.spbu.ru/research/conferences/ps\\_reform/](http://www.gsom.spbu.ru/research/conferences/ps_reform/)

##### **Международная научно-практическая конференция «Россия и мир: в поисках инновационной стратегии» (16-19 марта 2011 г., г. Москва)**

От Леонтьевского центра в конференции принял участие ведущий научный сотрудник А.П. Заостровцев.

Организаторами конференции выступили Российская академия народного хозяйства и государственной службы при президенте РФ, Институт экономической политики им. Е.Т.Гайдара и Фонд Егора Гайдара.

На конференции были обсуждены и даны рекомендации по экономической политике в обла-

сти инновационного развития и модернизации экономики России в предстоящем десятилетии.

- А.П. Заостровцев выступил в пленарной дискуссии «Научное наследие Гайдара».

Подробнее см. на сайте <http://www.conf2011.rane.ru/>

##### **XII Международная научная конференция по проблемам развития экономики и общества (5-7 апреля 2011 г., г. Москва)**

От Леонтьевского центра в конференции приняли участие директор-координатор научно-исследовательских программ Л.Э. Лимонов, директор Ресурсного центра по стратегическому планированию Б.С. Жихаревич, заместитель директора-координатора научно-исследовательских программ Т.В. Власова, руководитель исследовательского отдела Н.Ю. Одинг, старший научный сотрудник Л.И. Савулькин, руководитель отдела инвестиционного проектирования О.В. Русецкая, научный сотрудник Д.А. Табачникова.

Конференция организована Национальным исследовательским университетом «Высшая школа экономики» при поддержке Всемирного

банка и Международного валютного фонда. Председатель оргкомитета – научный руководитель ВШЭ Е.Г. Ясин.

На пленарных заседаниях конференции, которые состоялись в Политехническом музее, 5 апреля выступили руководители Правительства Российской Федерации, Администрации Президента Российской Федерации, представителей Всемирного банка, Международного валютного фонда, Организации экономического сотрудничества и развития, руководителей крупнейших российских и иностранных компаний.

Ключевыми темами конференции стали 1) мировой экономический кризис и перспективы модернизации в России и 2) качество и образ жизни: изменение во времени и пространстве.

На конференции с докладами выступили:

- *Л.Э. Лимонов, Д.А. Табачникова* – «Роль творческих индустрий в сохранении и использовании культурного наследия и обеспечении устойчивого развития территорий»;

- *Б.С. Жихаревич* – «Оценка результативности антикризисных действий региональных властей Северо-Запада России»;
- *Т.В. Власова* – «Институциональные проблемы развития культурно-познавательного туризма в регионах»;
- *Н.Ю. Одинг* – «Оценка готовности объектов исторического наследия для использования при реализации культурного потенциала территории»;
- *Л.И. Савулькин* – «Возможности и ограничения создания инновационных продуктов в регионе»;
- *О.В. Русецкая* – «Динамика развития и инструменты поддержки малого предпринимательства в регионах Северо-Запада России в кризис 2008-2009 гг.».

Подробнее на сайте <http://conf.hse.ru/2011>

## **Международная конференция «Россия и Европейский Союз: повестка дня – 2011» (13-14 мая 2011 г., Калининград)**

*От Леонтьевского центра в конференции приняли участие руководитель исследовательского отдела Н.Ю. Одинг.*

Конференция была организована Центром Европейского союза БФУ им. И. Канта и проходила в рамках празднования Дня университета. В работе конференции приняли участие специалисты из Калининграда и других городов России, а также зарубежные гости из Польши, Германии, Литвы, Латвии и Германии.

В рамках круглых столов конференции состоялось обсуждение актуальных проблем международных отношений и регионального сотрудничества стран, перспектив социально-

экономического развития Балтийского региона, защиты инвестиций и правовых основ взаимодействия России и Евросоюза. Дискуссионной стала проблематика формирования общей идентичности в ходе российско-европейского диалога.

- *Н.Ю. Одинг* выступила с докладом на тему «Практика регионального сотрудничества: возможности и ограничения».

Подробнее <http://www.kantiana.ru/eu4u>

## **II Investfunds Forum – конференция институциональных инвесторов (26-27 мая 2011 г., Санкт-Петербург)**

*От Леонтьевского центра в конференции приняла участие руководитель исследовательского отдела Н.Ю. Одинг.*

Конференция была организована информационным порталом [Investfunds.ru](http://Investfunds.ru) и компанией [Cbonds-Congress](http://Cbonds-Congress.com).

- *Н.Ю. Одинг* приняла участие в качестве эксперта в работе секции «Макроэконо-

мическая среда и инвестиционные идеи. Экспертное мнение».

Подробнее на сайте <http://cbonds-congress.com/events/71/>

## Международная конференция «Петербургу – европейское будущее» (14 июня 2011 г., Санкт-Петербург)

От Леонтьевского центра в конференции принял участие старший научный сотрудник Л.И. Савулькин.

Организатором конференции выступил Шведский международный либеральный центр (Swedish International Liberal Center – SILC) при партнерстве Санкт-Петербургского регионального отделения Российской объединенной демократической партии «Яблоко».

В конференции приняли участие представители партии, некоммерческих организаций и обще-

ственных движений, эксперты из зарубежных стран, представители европейских консульств, аккредитованных в Санкт-Петербурге.

- Л.И. Савулькин принял участие в работе круглого стола «Сохранение исторического архитектурного наследия».

Подробнее см. на сайте <http://www.spb.yabloko.ru/pbl/5387.php>

## Объединенная конференция по транснациональному сотрудничеству Европейского союза (15-16 сентября 2011 г., г. Катовица, Польша)

От Леонтьевского центра участие в конференции приняла генеральный директор И.А. Карелина.

Конференция была призвана продемонстрировать, как транснациональное сотрудничество способствует улучшению качества жизни в европейских городах.

- И.А. Карелина выступила с докладом «Baltic Sea Transnational Cooperation: RU Perspective».

Подробнее на сайте конференции [www.transnational-cooperation.eu](http://www.transnational-cooperation.eu)

## Международная научная конференция «Инновационная экономика: реалии и перспективы» (27 сентября 2011 г., Санкт-Петербург)

От Леонтьевского центра в конференции приняли участие директор-координатор научно-исследовательских программ Л.Э. Лимонов, директор Ресурсного центра по стратегическому планированию Б.С. Жихаревич, заместитель директора-координатора научно-исследовательских программ Т.В. Власова, руководитель исследовательского отдела Н.Ю. Одинг, старший научный сотрудник Л.И. Савулькин, руководитель отдела инвестиционного проектирования О.В. Русецкая, старший научный сотрудник Е.Э. Колчинская, ведущий научный сотрудник А.П. Заостровцев, старший научный сотрудник Д.В. Кадочников, старший научный сотрудник А.Р. Батчаев.

Конференция была организована Национальным исследовательским университетом «Высшая школа экономики – Санкт-Петербург». В конференции приняли участие и выступили с докладами сотрудники Леонтьевского центра:

- Л.Э. Лимонов – «Собственность на землю и регулирование застройки как факторы пространственного развития территории»;
- Жихаревич Б.С., Рябкова Ю.А. – «Возможности эмпирической проверки результативности различных технологий территориального стратегического планирования»;

- Н.Ю. Одинг – «Возможности и ограничения развития инновационной экономики в современной России»;
- А.П. Заостровцев – «Россия: институциональный провал»;
- Т.В. Власова – «Социальный капитал как фактор пространственного развития агломераций»;
- Д.В. Кадочников – «Интеграция методологии новой институциональной экономики в прикладном институциональном анализе»;
- А.Р. Батчаев – «Влияние инновационной деятельности на результаты экономического развития»



территории (на примере крупнейших городских агломераций США)»;

- *Е.Э. Колчинская* – «Подход к выявлению перспективных для развития отраслей региона через коэффициенты локализации (на примере обрабатывающих производств Санкт-Петербурга);
- *О.В. Русецкая* – «Динамика региональных различий качества жизни населения Северо-Запада России»;

- *Л.И. Савулькин* – «Особенности инновационной деятельности в РФ».
- *Л.Э. Лимонов* являлся организатором и ведущим секции «Пространственная экономика и региональная инновационная политика».

Подробнее см. на сайте <http://lui.hse.spb.ru/News.aspx>

#### **IV Петербургский международный инновационный форум (28-30 сентября 2011 г., Санкт-Петербург)**

*От Леонтьевского центра в конференции приняла участие руководитель исследовательского отдела Н.Ю. Одинг.*

Организаторами Форума стали Правительство Санкт-Петербурга и Правительство Республики Татарстан.

В работе Форума приняли участие российские и зарубежные представители органов власти, бизнеса, общественных организаций и союзов. Всего за три дня работы Форумов было подпи-

сано порядка 10 соглашений и меморандумов, проведены порядка 70 конгрессов и круглых столов.

- *Н.Ю. Одинг* приняла участие в круглом столе.

Подробнее см. на сайте <http://forum.spbinno.ru/i2011/>

#### **Международная конференция «Экономика и бюрократия в открытом обществе: по случаю 130-летия со дня рождения Людвига фон Мизеса» (29 сентября – 1 октября 2011 г., г. Львов, Украина)**

*От Леонтьевского центра в конференции принял участие ведущий научный сотрудник А.П. Заостровцев.*

Организаторы конференции – Львовский региональный институт государственного управления Национальной академии государственного управления при Президенте Украины, Представительство ОЕАД во Львове и Центр городской истории Центрально-Восточной Европы при поддержке Львовской городской администрации.

- *А.П. Заостровцев* выступил с докладом на тему «Fatal Conceit of “Scientific Prediction”».

Подробнее см. на сайте <http://www.lvivcenter.org/ru/conferences/mises2011/>

#### **Заседание Научного совета Центра интеграционных исследований Евроазиатского Банка развития (12 октября 2011 г., г. Алматы, Казахстан)**

*От Леонтьевского центра в заседании принял участие директор-координатор научно-исследовательских программ Л.Э. Лимонов*

Евразийского банка развития (ЕБР) – международная финансовая организации, учрежденного в 2006 году по инициативе президентов России и Казахстана, для содействия росту экономического развития стран – участников банка, расширению межрегиональных торгово-

экономических связей на евразийском пространстве. Центр интеграционных исследований ЕБР открылся в Санкт-Петербурге 15 июня 2011 года.

На Научном совете обсуждалась программа работы Центра в 2012 году.

- *Л.Э. Лимонов* принял участие в заседании Научного совета.

Подробнее см. на сайте [http://www.eabr.org/r/press\\_center/press\\_releases/index.php?id\\_4=439&from\\_4=8](http://www.eabr.org/r/press_center/press_releases/index.php?id_4=439&from_4=8)

### **Международная конференция «Городская политика и развитие в Европе и России» (28-30 октября 2011 г., Санкт-Петербург)**

*От Леонтьевского центра в конференции приняла участие руководитель исследовательского отдела Н.Ю. Одинг.*

Конференция была организована Центром изучения Германии и Европы.

В рамках международной междисциплинарной конференции были рассмотрены проблемы, с которыми сталкиваются города в эпоху глобализации, международных миграций и туризма, проблемы исторических городов, растущее многообразие городского населения, а также политические, экономические и гражданские пути решения проблем, находящихся на повестке дня в области социальных наук.

Целью конференции стало отражение основных тенденций развития современных городов в Европе и России.

- *Н.Ю. Одинг* выступила с докладом «Креативные индустрии в историческом городе».

Подробнее см. на сайте <http://www.zdes.spb.ru/ru/2011m-4/348-tsentri-zucheniya-germanii-i-evropy-spbgu-priglashtena-mezhdunarodnuyu-konferentsiyu.html>

### **Международный культурный форум (31 октября – 2 ноября 2011 г., Санкт-Петербург)**

*От Леонтьевского центра в Форуме приняли участие научный сотрудник Д.А. Табачникова и старший научный сотрудник Н.Б. Жунда.*

Организаторы Форума – Министерство культуры Российской Федерации, Администрация Санкт-Петербурга, НИУ «Высшая школа экономики».

Форум, объединяющий актуальную деловую программу и выставки, представляющие не только инновационные технологии, но и творческий потенциал учреждений культуры и искусства призван стать инструментом, определяющим важнейшие направления и проблемы в развитии культурной политики и предлагающим пути их решения.

лем директора Высшей школы экономики в Санкт-Петербурге, на тему «Экономика и культура: на пути к креативному городу»;

- *Н.Б. Жунда* выступил с докладом на круглом столе «Культура и туристическая отрасль. Пути взаимодействия и совместные проекты» на тему «Отбор и оценка проектов в сфере сохранения объектов культурного наследия».

Подробнее см. на сайте <http://lenexpo.ru/node/7287>

- *Д.А. Табачникова* выступила с докладом совместно с В.Э. Гординым, заместите-

### **XIII международная научно-практическая конференция по проблемам реформирования общественного сектора «Public Sector Transition» (11-12 ноября 2011 г., Санкт-Петербург)**

*От Леонтьевского центра в конференции приняли участие директор-координатор научно-исследовательских программ Л.Э.Лимонов и старший научный сотрудник А.П.Заостровцев.*

Организатором конференции выступила Association for Studies in Public Economics при поддержке Высшей школы менеджмента СПбГУ.

Конференция является продолжением серии научных конференций, проводившихся в 1995-2010 годах сначала в рамках совместных проек-

тов Санкт-Петербургского и Стокгольмского университетов CPAS и SPIDER–Public Economics, а затем как конференции ASPE.

Тематика конференции включала обсуждение вопросов стратегического управления в общественном секторе, модернизации систем управления в образовании и здравоохранении, управ-

ления государственными предприятиями и бюджетными учреждениями, проблем государственной политики и государственных закупок.

- *Л.Э. Лимонов* являлся председателем секции «Человеческий капитал и образование» и выступил с докладом «Институциональные факторы пространственного планирования» на круглом столе «Пространственное планирование»;

- *А.П. Заостровцев* выступил с докладом «Демократия, право и экономическая свобода в постсоциалистических странах» на секции «Общественный сектор и гражданское общество».

Подробнее см. на сайте [http://www.gsom.spbu.ru/research/conferences/ps\\_reform/](http://www.gsom.spbu.ru/research/conferences/ps_reform/)

### **Конференция «Working together for sustainable labour markets» (15-16 ноября 2011 г., г. Гамбург, Германия)**

*От Леонтьевского центра в конференции приняла участие руководитель исследовательского отдела Н.Ю. Одинг.*

Конференция стала заключительной в проекте Baltic Sea Labour Network (BSLN) в рамках Стратегии ЕС для региона Балтийского моря. BSLN внесла свой вклад в различные проекты и

исследования всех стран Балтийского моря, и результаты этой работы были представлены и обсуждены на семинарах.

### **Ежегодная Конференция и Форум Партнеров «Стратегическое сотрудничество – Объединенные границами» (16 ноября 2011 г., Санкт-Петербург)**

*От Леонтьевского центра в конференции приняла участие ученый секретарь Е.Г. Белова.*

Конференция и Форум прошли в рамках Программы Эстония-Латвия-Россия ПС ЕИСП 2007-2013.

Стратегическая цель этой программы – социально-экономическое развитие приграничных регионов, превращение их в привлекательные территории для жителей и ведения бизнеса посредством повышения стандартов европейского качества жизни и улучшения инвестиционного климата.

Участники конференции – федеральные, региональные и местные органы власти, ассоциации, некоммерческие организации, образовательные

учреждения, структуры малого и среднего предпринимательства. Общий бюджет программы составляет более 71 млн евро, эти средства идут на финансирование крупных проектов, приоритеты которых – сбережение и продвижение объектов исторического и культурного наследия, транспортные, логистические и коммуникационные решения, образование, энергосбережение, экология, развитие туризма, медицинское обеспечение.

Подробнее см. на сайте [http://www.estlatrus.eu/eng/news/itogi\\_i\\_prezentacii\\_ezhegodnoj/\\_gv/print\\_1](http://www.estlatrus.eu/eng/news/itogi_i_prezentacii_ezhegodnoj/_gv/print_1)

### **Международная конференция «Приоритеты и перспективы региональной экономической интеграции с участием России на постсоветском пространстве, в Европейском и Азиатско-Тихоокеанском регионе» (17 ноября 2011 г., г. Москва)**

*От Леонтьевского центра в конференции приняла участие ученый секретарь Е.Г. Белова.*

Конференция была организована Всероссийской академией внешней торговли и была посвящена 80-летию Академии.

Конференция проходила в двух пленарных дискуссиях. В конференции приняли участие первый заместитель Председателя Правительства Российской Федерации И.И. Шувалов, Ми-

нистр экономического развития Российской Федерации Э.С. Набиуллина, а также руководители высших учебных заведений и научно-исследовательских институтов, ведущие специалисты.

Подробнее см. на сайте [http://www.vavt.ru/site/konf\\_ppre2011](http://www.vavt.ru/site/konf_ppre2011)

## **Молодежная научно-практическая конференция с международным участием «Проблемы и тенденции развития рекреационно-туристского потенциала Евразийского пространства» (17-18 ноября 2011 г., Екатеринбург)**

*От Леонтьевского центра в конференции приняла участие эксперт М.В. Несена.*

Организаторы конференции – Министерство спорта, туризм и молодежной политики РФ, администрация Екатеринбурга, Государственный геологический музей им. В.И.Вернадского, Союз Старателей России, администрация Березовского городского округа, Институт экономики и менеджмента (Эстония), Международная академия торговли (Германия), Университет Святого Иштвана (Венгрия), Уральский государственный экономический университет, региональный общественный фонд «Мир золота».

*Цель Конференции* – обсуждение возможностей создания правовой и социально-экономической среды, обеспечивающей устойчивость развития региональной конкурентоспособной туристской отрасли.

- *М.В. Несена* выступила с докладом на тему «Туристическое направление – ключевая компонента системы туризма».

Подробнее см. на сайте <http://science.usue.ru/scienceevents/conference/512-1.html>

## **Круглый стол «Роль инноваций в деятельности служб занятости населения Санкт-Петербурга и Юго-Восточной Финляндии по развитию рынка труда и решению проблем занятости населения. Совместные инициативы» (29-30 ноября 2011 г., Санкт-Петербург)**

*От Леонтьевского центра в работе круглого стола приняла участие руководитель исследовательского отдела Н.Ю. Одинг.*

Инициатором проведения круглого стола выступил Комитет по труду и занятости населения Санкт-Петербурга.

Участники мероприятия, представители служб занятости Финляндии, Эстонии, Латвии, Германии, Санкт-Петербурга и другие заинтересованные стороны, обсудили сложившуюся ситуацию по данному вопросу в Санкт-Петербурге и странах Европейского Союза (Финляндия, Эстония, Латвия), возможных путях их совершенствования, а также совместной выработки рекомендаций по сотрудничеству в этой области с использованием возможностей, предо-

ставляемых программами Европейского Инструмента Соседства и Партнерства 2007-2013 Эстония-Латвия-Россия и Юго-Восточная Финляндия-Россия и другими финансовыми инструментами, направленными на международное сотрудничество.

В конференции приняли участие представители региональных органов власти приграничных регионов Российской Федерации и Европейского Союза, отвечающих за развитие рынка труда и занятости населения и другие заинтересованные организации.

## **Экспертное совещание по вопросам развития сотрудничества в регионе Балтийского моря (14 декабря 2011 г., Санкт-Петербург)**

*От Леонтьевского центра участие в конференции приняла генеральный директор И.А. Карелина.*

В 2012 году Российская Федерация становится председателем в Совете Государств Балтийского моря, ведущей пан-балтийской организации в регионе. Наша страна принимает на себя не только обязательства по реализации долгосрочных целей Совета в сфере экономики, окружающей среды, энергетики, культуры, но также получает возможность представить свое видение перспектив сотрудничества в регионе Балтийского моря.

Одной из задач этого председательствования может стать поиск путей совместной работы России и ЕС над разрешением общих проблем, обозначенных в упомянутых стратегических документах.

Обсуждению этого вопроса было посвящено экспертное совещание. Участники пришли к выводу, что для достижения поставленных целей необходимо соблюдение двух параметров: с одной стороны – это доверие между потенци-

альными партнерами, с другой стороны – это понимание общих целей и выгод.

- *И.А. Карелина* приняла участие в заседании.

Подробнее на сайте: <http://n-west.ru/region-baltiyskogo-morya/>

## РОССИЙСКИЕ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЕ КОНФЕРЕНЦИИ И СЕМИНАРЫ

### Заседание «Города России после кризиса: новые возможности или старые ограничения?» (10 февраля 2011 г., г. Москва)

*От Леонтьевского центра в заседании принял участие директор Ресурсного центра по стратегическому планированию при Леонтьевском центре Б.С. Жихаревич.*

Заседание проводилось в рамках конференции «Вторые Сабуровские чтения», которая организована Министерством образования и науки Российской Федерации, Федеральным государственным учреждением «Федеральный институт развития образования», Национальным исследовательским университетом «Высшая школа экономики», фондом «Институт экономики города» и ГОУ «Центр образования № 1811 “Измайлово”».

Заседание было посвящено 15-летию со дня основания Фонда «Институт экономики города». На нем обсуждались перспективы развития российских городов и их способность успешно

отвечать на новые вызовы современной эпохи, в том числе место и роль городов в социально-экономическом развитии страны, потенциал самоорганизации местных сообществ, усиление партнерства с бизнесом в целях развития местного самоуправления и изменения качества городской среды.

- *Б.С. Жихаревич* в качестве панелиста участвовал в работе сессии «Город и бизнес: возможно ли совпадение интересов?».

Подробнее см. на сайте <http://www.urban-club.ru/?p=162>

### VIII Красноярский экономический форум (17-19 февраля 2011 г., г. Красноярск)

*От Леонтьевского центра в Форуме принял участие старший научный сотрудник Д.В. Кадочников.*

Имидж, инвестиции, интерес, инновации – таковы итоговые составляющие КЭФа-2011. Поразила участников выставка «Эффективный город», представившая современные проекты, которые улучшат нашу практическую жизнь в самом ближайшем будущем.

Всего на форум прибыло более 1600 гостей, край заключил более 20 соглашений.

- *Д.В. Кадочников* принял участие в работе круглого стола по проблемам развития российских городов.

Подробнее см. на сайте <http://krasnoforum.ru>

### «Зимняя школа ВШЭ в Санкт-Петербурге» (26-27 февраля 2011 г., Санкт-Петербург)

*От Леонтьевского центра в Зимней школе принял участие директор-координатор научно-исследовательских программ Л.Э. Лимонов.*

Мероприятие организовано Национальным исследовательским университетом «Высшая школа экономики – Санкт-Петербург». Зимняя школа направлена на формирование интереса к магистерским программам со стороны потенциальных абитуриентов.

странственной экономики и рассказал о работе научно-учебной лаборатории урбанистических исследований.

Подробнее см. на сайте <http://www.hse.spb.ru/magistr/winter-school/default.phtml>

- *Л.Э. Лимонов* выступил с презентацией по магистерской специализации по про-

## **Конференция «Стратегия социально-экономического развития Северо-Западного федерального округа на период до 2020 года. Механизмы реализации» (1 марта 2011 г., Санкт-Петербург)**

*От Леонтьевского центра в конференции приняли участие генеральный директор И.А. Карелина и директор Ресурсного центра по стратегическому планированию при Леонтьевском центре Б.С. Жихаревич*

Конференция состоялась в полпредстве СЗФО. В рамках Конференции были проведены два пленарных заседаний и совместное заседание Комитета экономического развития и торговли

Ассоциации «Северо-Запад» и Комитета по экономической политике и бюджетным вопросам Парламентской Ассоциации Северо-Запада России.

## **Совместное заседание экспертной группы «Реальный федерализм, местное самоуправление, межбюджетная политика» и Европейского клуба экспертов местного самоуправления (4 апреля 2011 г., г. Москва)**

*От Леонтьевского центра в заседании принял участие директор Ресурсного центра по стратегическому планированию при Леонтьевском центре Б.С. Жихаревич.*

Заседание состоялось в Совете Федерации состоялось. Центральным пунктом дискуссии стало обсуждение вопроса о роли местного самоуправления в развитии реального федерализма. В тот же день в Институте экономиче-

ской политики им. Е.Т. Гайдара прошло заседание экспертной группы, в рамках которого обсуждались проблемы и перспективы пространственного развития России.

## **Вторые чтения им. Адама Смита (9 апреля 2011 г., Санкт-Петербург)**

*От Леонтьевского центра в конференции принял участие ведущий научный сотрудник А.П. Заостровцев.*

Центр философии свободы при поддержке Фонда Фридриха Науманна, совместно с журналом «Атлантида в огне» и радио «LibertyNews» провели очередную научно-практическую конференцию. Это один из крупнейших в России форумов сторонников идей свободной экономики, частной собственности, инициативы и ответственности, верховенства

закона и ограничения регулирующих функций правительства. Основная цель мероприятия – обсуждение наиболее острых и актуальных проблем современной России и выработка для них эффективных либеральных решений.

- *А.П. Заостровцев* выступил с докладом на тему «Роль экономиста в экономическом развитии».

## **Семинар для работников органов государственной власти и местного самоуправления регионов России «Управление инвестиционной привлекательностью территории – основа развития муниципального образования (субъекта федерации)» (11 апреля 2011 г., Санкт-Петербург)**

*От Леонтьевского центра в семинаре приняли участие старший научный сотрудник Н.Б. Жунда и старший научный сотрудник А.Р. Батчаев.*

Семинар был организован Центром научно-технической информации «Прогресс».

- *Н.Б. Жунда* выступил с докладами на темы «Инвестиционный проект: что это? Как оценить его эффективность? Специфика сопровождения проекта на каждом этапе его реализации» и «Государственно-частное партнерство для глобальных и локальных проектов»;

- *А.Р. Батчаев* выступил с докладами на темы «Методические подходы к анализу, прогнозированию и планированию экономического развития и инвестиционной деятельности на региональном и муниципальном уровне» и «Оценка инвестиционной привлекательности территорий».

**Лекция «Институты, инновации и проблемы российских компаний в крупном городе»** (14 апреля 2011 г., Санкт-Петербург)

*От Леонтьевского центра лекцию провела руководитель исследовательского отдела Н.Ю. Одинг.*

Встречу организовало Научное сообщество аспирантов и магистрантов СПбГТЭУ (Инжэкон).

- *Н.Ю. Одинг* выступила перед аспирантами и преподавателями Инжэкон с докладом.

**Заседание Совета НП «Национальная гильдия градостроителей»** (22 апреля 2011 г., Санкт-Петербург)

*От Леонтьевского центра в заседании принял участие директор Ресурсного центра по стратегическому планированию при Леонтьевском центре Б.С. Жихаревич.*

Это было первое заседание Совета с момента избрания нового руководства Партнерства на Общем собрании. На заседании обсуждались доклад Президента гильдии М.Л. Петровича о планах на 2011 г., формирование бюджета, ход подготовки научно-практической конференции «Преобразование транспортно-коммуникационных пространств городов»

(Санкт-Петербург, пл. Восстания). Дополнительно обсуждался вопрос об организации Третейского суда в рамках НП «Национальная Гильдия Градостроителей». С данным предложением выступил Председатель Совета В.А. Щитинский.

Подробнее см. на сайте <http://ngup.ru/news?view=51891001&p=1>

**Дебаты по теме «Инфляция спроса или инфляция издержек в России?»** (26 апреля 2011 г., Санкт-Петербург)

*От Леонтьевского центра в дебатах приняли участие директор-координатор научно-исследовательских программ Л.Э. Лимонов и ведущий научный сотрудник А.П. Заостровцев.*

Дебаты состоялись в Национальном исследовательском университете «Высшая школа экономики – Санкт-Петербург». В качестве основного докладчика выступила депутат Государственной Думы РФ О.Г. Дмитриева. В дебатах, проходивших в формате

академического ток-шоу, приняли участие студенты магистратуры НИУ ВШЭ, аспиранты и студенты других вузов Санкт-Петербурга.

- *Л.Э. Лимонов* и *А.П. Заостровцев* выступили в качестве дискуссантов.

**Семинар для работников финансовых управлений Вологодской области «Повышение эффективности бюджетных расходов»** (18 мая 2011 г., г. Вологда)

*От Леонтьевского центра в семинаре приняли участие старший научный сотрудник Н.Б. Жунда и старший научный сотрудник А.Р. Батчаев.*

Организаторами семинара выступили Санкт-Петербургский университет управления и экономики и Департамент финансов Вологодской области.

- *Н.Б. Жунда* выступил с докладами на темы «Теоретические основы функционирования ГЧП», «Привлечение инвестиций для финансирования проектов в

области инфраструктуры», «Методы анализа и оценки инвестиционных проектов»;

- *А.Р. Батчаев* выступил с докладом на тему «Роль и значение инвестиций для социально-экономического развития регионов и муниципальных образований».

## Семинар «Стратегия социально-экономического развития Псковской области как фактор снижения неоднородности пространства макрорегиона «Северо-Запад» (2-4 июня 2011 г., г. Псков)

От Леонтьевского центра в семинаре принял участие директор Ресурсного центра по стратегическому планированию при Леонтьевском центре Б.С. Жихаревич.

Организатором семинара стал Институт проблем региональной экономики РАН.

- *Б.С. Жихаревич* выступил с докладом на тему «К понятию социально-экономического пространства: междисциплинарный подход».

## Дискуссии «Ленинградская область: вместе или врозь. Поможет ли пример Москвы поставить точку в этом споре?» (24 июня 2011 г., Санкт-Петербург)

От Леонтьевского центра в дискуссии приняли участие директор-координатор научно-исследовательских программ Л.Э. Лимонов и старший научный сотрудник А.Р. Батчаев.

Дискуссию организовало ИА «РосБалт».

- *Л.Э. Лимонов* и *А.Р. Батчаев* приняли участие в дискуссии и выступили с

сообщениями, основанными на результатах исследований Леонтьевского центра.

## Семинар по проекту «Развитие партнерства в креативных индустриях» (4 октября 2011 г., Санкт-Петербург)

От Леонтьевского центра в семинаре приняла участие ученый секретарь Е.Г. Белова.

Семинар провел Совет Министров Северных Стран. Основными задачами семинара стали представление сфер интересов сотрудничества Северо-Запада России с Северными странами, знакомство с лучшими практическими примерами, и стимулирование совместной проектной деятельности, направленной на укрепление сотрудничества в сфере креативных индустрий.

В семинаре приняли участие специалисты данной области Северо-Западного региона России и Северных стран.

- *Е.Г. Белова* выступила с докладом «Приграничное сотрудничество для развития творческих индустрий на Северо-Западе России».

Подробнее см. на сайте <http://www.norden.ru/Article.aspx?id=265&lang=ru>

## Всероссийская научно-практическая конференция «Пространственная экономика: методология и методы исследования» (13-14 октября 2011 г., Санкт-Петербург)

От Леонтьевского центра в конференции приняли участие директор-координатор научно-исследовательских программ Л.Э. Лимонов, директор Ресурсного центра по стратегическому планированию при Леонтьевском центре Б.С. Жихаревич и старший научный сотрудник А.Р. Батчаев.

Конференция проходила при содействии и активном участии: Полномочного представителя Президента РФ в Северо-Западном федеральном округе; Отделения общественных наук Российской академии наук, Санкт-Петербургского научного центра РАН и Санкт-Петербургского университета управления и экономики.

- *Л.Э. Лимонов* выступил с докладом на тему «Особенности и проблемы про-

странственного развития экономики России в постсоветский период»;

- *Б.С. Жихаревич* провел секцию «Теория и практика комплексного исследования пространственного развития макрорегиона “Северо-Запад”» и выступил с докладом на тему «Институциональное измерение регионального социально-экономического пространства: подход к исследованию»;



- *А.Р. Батчаев* выступил с докладом на тему «Проблемы и тенденции развития Санкт-Петербургской агломерации на современном этапе». Подробнее см. на сайте <http://spbume.ru/news/print-945.html>

### **Всероссийская научная конференция «Моделирование в задачах городской и региональной экономики» (24-25 октября 2011 г., Санкт-Петербург)**

*От Леонтьевского центра в конференции приняли участие директор-координатор научно-исследовательских программ Л.Э. Лимонов и директор Ресурсного центра по стратегическому планированию при Леонтьевском центре Б.С. Жихаревич.*

Организаторы конференции: Российская академия наук, Отделение общественных наук РАН, Центральный экономико-математический институт РАН, Санкт-Петербургский экономико-математический институт РАН при поддержке Российского фонда фундаментальных исследований. Конференция была посвящена 75-летию со дня рождения первого директора СПб ЭМИ РАН профессора Б.Л. Овсевича.

городов и регионов» и выступил с докладом «Проблемы планирования пространственного развития Санкт-Петербургской агломерации»;

- *Л.Э. Лимонов* провел секцию «Модели и методы стратегического развития

- *Б.С. Жихаревич* провел секцию «Математические модели для различных задач развития мегаполисов» и выступил с докладом «Базы данных операторов мобильной связи как источник информации для моделирования города».

Подробнее на сайте [www.emi.nw.ru](http://www.emi.nw.ru).

### **III ежегодный Форум «Будущий Петербург» (16-12 ноября 2011 г., Санкт-Петербург)**

*От Леонтьевского центра в Форуме принял участие директор-координатор научно-исследовательских программ Л.Э. Лимонов.*

Организаторы Форума: Правительство Санкт-Петербурга и медиахолдинг РБК.

Во время Форума активные представители городского сообщества обсудили самые актуальные для будущего Петербурга вопросы.

- *Л.Э. Лимонов* выступил на пленарном заседании «Петербургская стратегия 2020: приоритетные задачи и модели решения».

Подробнее см. на сайте <http://future-spb.ru/>

## 4 ПУБЛИКАЦИИ

Результаты исследований, проводимых Леонтьевским центром, находят отражения в издаваемых бюллетенях, монографиях, итоговых отчетах, брошюрах и буклетах. Статьи и интервью сотрудников Центра публикуются в деловых петербургских, а также российских и зарубежных экономических изданиях. Специалисты Центра ежегодно принимают участие в подготовке учебников и учебных пособий, выполняют научное редактирование изданий, готовят экспертные заключения на законопроекты.

### 4.1. ИЗДАНО ЛЕОНТЬЕВСКИМ ЦЕНТРОМ

*В 2011 г. Леонтьевским центром были выпущены издания, публикуемые Центром на регулярной основе: информационные бюллетени, сборники докладов конференций, организуемых Леонтьевским центром, а также статьи, подготовленные по результатам проводимых в 2011 г. исследовательских проектов и конференций.*



#### Санкт-Петербург. 2010-2011

Ежегодник содержит статистические и информационно-аналитические материалы по экономике города, организации управления Санкт-Петербургом, отчет об исполнении бюджета, межбюджетных отношениях Санкт-Петербурга с федеральным бюджетом, государственном долге Санкт-Петербурга и др. Сборник подготовлен на основе материалов Комитета финансов, а также данных Петростата и других официальных источников. Полная версия будет размещена на сайте Комитета финансов: [www.fincom.spb.ru](http://www.fincom.spb.ru)



**Муниципальные стратегии: десять лет спустя** / под ред. Б. С. Жихаревича. – СПб.: Международный центр социально-экономических исследований «Леонтьевский центр», 2011. – 136 с.

В книге собраны результаты исследования по оценке отдаленных последствий первых российских проектов муниципального стратегирования. Основная цель исследования – систематизировать и оценить значимость факторов, влияющих на устойчивость муниципальных систем стратегического планирования, которые начинали формироваться в первые годы XXI века.

В первом разделе представлены аналитические записки о состоянии системы стратегического планирования в муниципалитетах, поступившие от администраций. Во втором разделе размещены эссе, написанные консультантами и исследователями, многие из которых были непосредственными участниками событий десятилетней давности. Третий раздел объединил несколько обобщающих статей. В конце издания помещена информация о стратегическом планировании в Барселоне, где создана активная система стратегического планирования, успешно действующая уже почти 25 лет.

Рекомендуется практикам стратегического планирования, студентам, преподавателям.



**Стратегическое планирование в регионах и городах России: Ресурсы для развития** / Доклады участников юбилейного X Общероссийского форума лидеров стратегического планирования. Санкт-Петербург. 17–18 октября 2011 г. / под ред. Б. С. Жихаревича. – СПб.: Леонтьевский центр, 2012. – 152 с.

Публикация фиксирует состояние территориального стратегического планирования в России на конец 2011 г., отраженное в докладах участников юбилейного X Общероссийского форума «Стратегическое планирование в регионах и городах России: ресурсы для развития». Рассмотрен опыт разработки и реализации стратегий и программ на уровне субъектов федерации и муниципальных образований. Затронуты такие темы как инновации и экология, пространственное планирование, туризм и спорт в муниципальных стратегиях, развитие приморских территорий, теория и технология стратегирования, зарубежный опыт регионального развития. В издание включен краткий отчет, содержащий обзор основных событий Форума, а также рекомендации Форума.

Рекомендуется практикам стратегического планирования, студентам, преподавателям. Дополнительная информация на сайте [www.forumstrategov.ru](http://www.forumstrategov.ru).

Сборник подготовлен к печати.



### **Юбилейное издание Леонтьевского центра «20 лет вместе»**

В книге представлены основные этапы в истории становления, развития и работы Леонтьевского центра, размещены фотографии с конференций, семинаров и других мероприятий, в которых принимали участие сотрудники Центра.

## **4.2. ПУБЛИКАЦИИ СОТРУДНИКОВ ЛЕОНТЬЕВСКОГО ЦЕНТРА**

*В 2011 г. сотрудники Леонтьевского центра подготовили для печати около 35 научных работ и статей, которые были опубликованы в различных изданиях, в том числе Леонтьевского центра; приняли участие в подготовке четырех учебных пособий, осуществляли научное редактирование, рецензирование, перевод сборников и изданий.*

### **ПУБЛИКАЦИИ В ИЗДАНИЯХ**

#### **Опубликованные статьи**

- 1 Жихаревич Б.С. Стратегическое планирование как фактор стимулирования региональной сотруенции // Регион: экономика и социология. 2011, № 1. С. 3-14.
- 2 Жихаревич Б.С. Assessment of the Effectiveness of the Anticrisis Policy Implemented by Regional Authorities of Northwestern Russia // Regional Research of Russia. volume 1, issue 4, 2011.
- 3 Жихаревич Б.С. Кооперационный капитал территории // Материалы I Всероссийского симпозиума по региональной экономике. Том 1. – Екатеринбург: Институт экономики УрО РАН, 2011. -248 с. 2011. С. 41-43.
- 4 Жихаревич Б.С., Крыловский А.Б. Опыт сравнительной оценки качества стратегического планирования в регионах Северного Кавказа // Экономика развития региона: проблемы, поиски, перспективы: ежегодник. – Вып. 12. – Волгоград: Изд-во ВолГУ, 2011. С. 217-229.

- 5 Жихаревич Б.С. Загадка жизнестойкости муниципальных систем стратегического планирования // Муниципальные стратегии: десять лет спустя. СПб. : Международный центр социально-экономических исследований «Леонтьевский центр», 2011. С.107-117.
- 6 Жихаревич Б.С. Стратегическое управление экономикой российских регионов как региональный институт: вопросы методологии // Инновационное социально ориентированное развитие экономики региона: методология и методы исследования. – СПб.: ГУАН, 2011. С. 7-20.
- 7 Жихаревич Б.С. Адаптация институтов регионального развития и стратегирования к потребностям инновационного развития // Инновационное социально ориентированное развитие экономики региона: методология и методы исследования. – СПб.: ГУАН, 2011. С. 20-29.
- 8 Жихаревич Б.С. К понятию социально-экономического пространства: междисциплинарный подход // Стратегия социально-экономического развития Псковской области как фактор снижения неоднородности пространства макрорегиона «Северо-Запад». Сборник научных трудов. – ИПрЭ РАН, ППИ. – Вып.1 – Псков: Издательство ППИ, 2011. С. 11-13.
- 9 Жихаревич Б.С. От планов к стратегиям (и обратно?). Интервью // Бюджет №9(105) сентябрь 2011, с.32-33.
- 10 Жихаревич Б.С. Стратегия – на реализацию стратегий. Интервью // Губернский деловой журнал, №10 (106), октябрь 2011. С. 12-14.
- 11 Заостровцев А.П. Экономический анализ поведения избирателя: почему он голосует? // Финансы и бизнес. 2010. № 4. С.28-40.
- 12 Заостровцев А.П. Егор Гайдар: экономический анализ краха государств // Экономика и общество. СПб.: Международный центр социально-экономических исследований «Леонтьевский центр», 2011. – 265 с. С. 44-52.
- 13 Заостровцев А.П. Экономические подходы к объяснению электорального поведения: почему избиратель голосует и как? // Экономика и общество. СПб.: Международный центр социально-экономических исследований «Леонтьевский центр», 2011. – 265 с. С. 192-213.
- 14 Заостровцев А.П. История и развитие: трактовка австрийской экономической школы // СПб.: Издательство Европейского университета в Санкт-Петербурге, 2011 – 36 с.
- 15 Заостровцев А.П. Австрийский взгляд на экономику развития // Экономическая мысль: разнообразие концепций и сфер применения. СПб.: МЦСЭИ «Леонтьевский Центр», 2011 – 270 с. С. 113-140.
- 16 Заостровцев А.П. Конституционная политическая экономия: идейные истоки и ее место в системе экономических учений // Вестник УдГУ. Сер. 3 «Экономика и право». 2011, вып. 3. С.35-42.
- 17 Заостровцев А.П. Политическая экономика» как вызов теории общественного выбора // Финансы и бизнес. 2011, № 3. С.6-17.
- 18 Заостровцев А.П. Экономическая мысль: разнообразие концепций и сфер применения. X Леонтьевские чтения // Финансы и бизнес. 2011, № 3. С. 245-252.
- 19 Заостровцев А.П. Экономическая мысль: разнообразие концепций и сфер применения // Экономическая политика. 2011, № 2. С. 200-204.
- 20 Заостровцев А.П. 20-летие начала экономических реформ и перспективы дальнейшего развития России // Экономическая политика. 2011, № 5. С. 197-201.
- 21 Заостровцев А.П. Экономическая теория авторитарных режимов и их трансформаций // Финансы и бизнес. 2011, № 4.
- 22 Колчинская Е.Э. Создание кластеров на базе обрабатывающих производств Санкт-Петербурга – подход к выявлению перспективных отраслей через коэффициенты локализации // Экономика Северо-Запада: проблемы и перспективы развития. Северо-Западная секция содействия развитию экономической науки РАН. № 1 (44). 2011. С. 62 – 70.

23 Лимонов Л.Э., Растворцева С.Н. Evaluation of the Branch Competitiveness of the Regions of the Central Federal District in 2005-2009 Using the Shift-Share Analysis // Regional Research of Russia. Vol. 1, N 4, 2011. Pp. 297-318.

24 Лимонов Л.Э. Использование культурного наследия как фактор социально-экономического развития территории // XI международная научная конференция по проблемам развития экономики и общества в 3-х кн., кн.1 / отв. редактор Е.Г. Ясин. М.: ГУ-ВШЭ, 2011. С. 388-396.

25 Лимонов Л.Э. Проблемы планирования пространственного развития С-Петербургской агломерации // Материалы конференции «Моделирование в задачах городской и региональной экономики» 24-25 октября 2011 г. СПб.: Изд-во «Нестор-История», 2011. С.113-117.

26 Несена М.В. Создание крупных туристических направлений: как объединить усилия регионов? // Материалы IV международной научно-практической конференции «Устойчивое развитие туризма и модернизация экономики России». Улан-Удэ: БНЦ СО РАН, 2011. 446 с.

27 Несена М.В. Туристическое направление – ключевая компонента системы туризма // Материалы Молодежной научно-практической конференции с международным участием «Проблемы и тенденции развития рекреационно-туристского потенциала Евразийского пространства». Екатеринбург: Изд-во УрГЭУ, 2011. 269 с.

28 Одинг Н.Ю., Савулькин Л.И. Функционирование институтов в РФ и их влияние на экономические процессы глазами предпринимателей // Экономика и общество. – СПб: МЦСЭИ «Леонтьевский центр», 2011. С. 149-191.

29 Одинг Н.Ю. Creative Industries in the City abstracts // Urban Development and Politics in Europe and Russia. SPb, 2011. P. 33-34.

30 Рябкова Ю.А. История муниципальных стратегий в Интернете // Муниципальные стратегии: десять лет спустя. СПб.: Международный центр социально-экономических исследований «Леонтьевский центр», 2011. С. 117-119.

### **Подготовленные к печати материалы**

1 Заостровцев А.П. Автократия и демократия по Нисканену // Вестник УдГУ. Сер. 3 «Экономика и право». 2012, вып. 2.

2 Лимонов Л.Э., Табачникова. Д.А. Роль творческих индустрий в сохранении и использовании культурного наследия и обеспечении устойчивого развития территорий // Сборник докладов XII Международной научной конференции НИУ ВШЭ.

3 Несена М.В. Межрегиональные организации как инструмент повышения конкурентоспособности основных туристских дестинаций России // Периодический научный журнал «Известия СПбГУЭиФ». СПбГУЭиФ; №1 2012 г.

### **Учебники и учебные пособия**

1 Колчинская Е.Э. Методические рекомендации по проведению факультативных занятий по дисциплине «Инвестиционная привлекательность региона» для студентов дневной формы обучения по специальности 080507 – «Менеджмент организации». – СПб.: Изд-во СПбГУЭФ. С. 1 – 44.

2 Лимонов Л.Э. Практикум по курсу «Методы регионоведческих исследований». СПб: Изд-во СПбГУЭФ, 2011. 90 с.

3 Лимонов Л.Э., Разумовский В.М., Воронцова С.Д. Экологические основы недропользования // Экология и природопользование // Под ред. В.М. Разумовского (учебное пособие). СПб: Изд-во СПбГУЭФ, 2011. С. 13-43.

4 Русецкая О.В., Песоцкая Е.В., Трофимова Л.А., Трофимов В.В. Менеджмент. Учебник. М.: Изд-во Юрайт, 2011. – 641 с.

1 Жихаревич Б.С. Научное редактирование сборника. Стратегическое планирование в регионах и городах России: Стратегии модернизации и модернизация стратегий / Доклады участников IX Общероссийского форума «Стратегическое планирование в регионах и городах России» Санкт-Петербург, 18–19 октября 2010 г. / под ред. Б. С. Жихаревича. – СПб.: Леонтьевский центр, 2011. – 192 с.

2 Жихаревич Б.С. Научное редактирование сборника. Муниципальные стратегии: десять лет спустя / под ред. Б. С. Жихаревича. – СПб.: Международный центр социально-экономических исследований «Леонтьевский центр», 2011. – 136 с

3 Жихаревич Б.С. Рецензия на работу проф. А.Д. Зарецкого, доц. Т.Е. Ивановой. Учебное пособие «Корпоративная социальная ответственность: мировая и отечественная практика».

4 Жихаревич Б.С. Рецензия на научно-исследовательскую работу «Научные основы создания интермодальных транспортных систем в городах России», I этап: «Анализ современного состояния и особенности развития транспортных систем».

5 Жунда Н.Б. Рецензия проекта стратегии социально-экономического развития Андижанской области до 2020 г.

## 4 ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Интернет-технологии играют важную роль в организации работ по проектам и распространению полученных результатов. Ряд проектов, которые выполняются Леонтьевским центром с привлечением широкого круга организаций-партнеров, имеют собственные web-страницы и объединяются в единую систему Leontief.net. По ряду проектов созданы и поддерживаются отдельные сайты, не входящие в единую систему.

В течение 2011 года велась работа по оперативному размещению новостей и обновлению разделов следующих сайтов:



<http://www.leontief.ru>

Леонтьевский центр



<http://www.wleontief.ru/>

Сайт о жизни и деятельности основателя Леонтьевского центра, лауреата Нобелевской премии В.В. Леонтьева



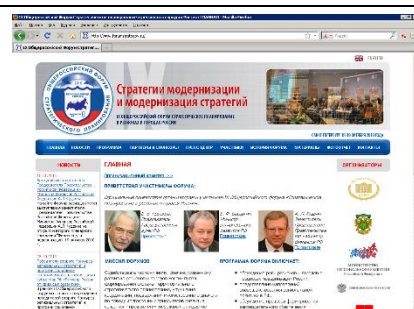
<http://www.journal.leontief.net>

Ежегодный электронный журнал «Леонтьевские чтения: актуальные экономические проблемы России»



<http://www.city-strategy.ru>

Стратегическое планирование в городах и регионах России



[www.forumstrategov.ru](http://www.forumstrategov.ru)

Сайт Общероссийского форума «Стратегическое планирование в регионах и городах России»



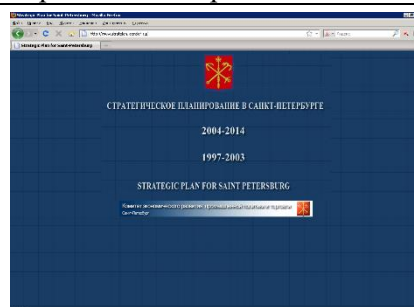
<http://www.bc-partnerstvo.ru/>

Деловой центр «Партнерство»



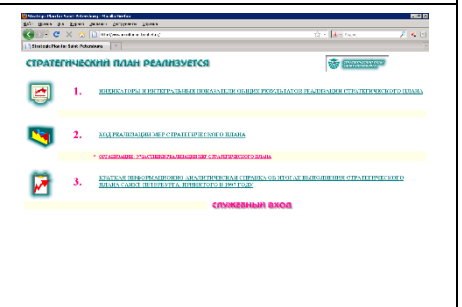
<http://ppp.leontief-centre.ru/>

Сайт Проекта «Государственно-частное партнерство в социальной сфере: распространение лучшего опыта Великобритании и Санкт-Петербурга»



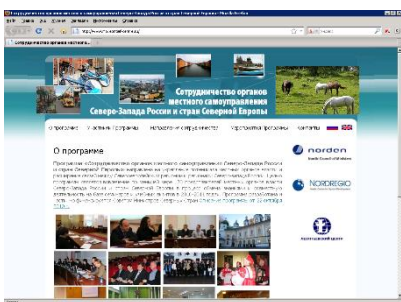
<http://www.stratplan.leontief.ru>

Стратегический план развития Санкт-Петербурга



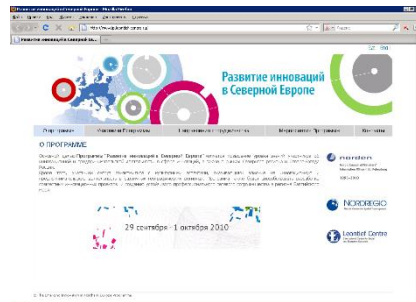
<http://www.monitoring.leontief.ru>

Мониторинг Стратегического плана Санкт-Петербурга



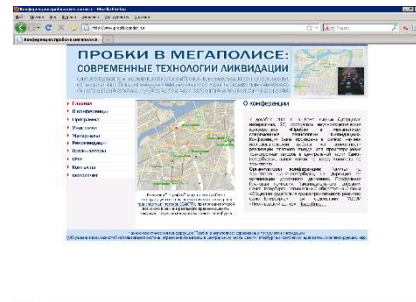
[www.mp.leontief-centre.ru](http://www.mp.leontief-centre.ru)

Сайт Программы «Сотрудничество органов местного самоуправления Северо-Запада России и стран Северной Европы»



[www.ip.leontief-centre.ru](http://www.ip.leontief-centre.ru)

Сайт Программы «Развитие инноваций в Северной Европе»



<http://www.probki.leontief.ru>

Пробки в мегаполисе: современные технологии ликвидации



[www.ns.leontief-centre.ru](http://www.ns.leontief-centre.ru)

Сайт Программы «Усиление сетевого взаимодействия и потенциала некоммерческих организаций, содействующих устойчивому региональному развитию и поддержке МСБ»



## 6 ПАРТНЕРСТВО, СЕТЕВОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ

Леонтьевский центр занимается созданием и поддержкой сетей профильных организаций, является соучредителем ряда организаций, оказывает консультационную помощь региональным и федеральным органам власти.

Партнерами и заказчиками Леонтьевского центра с момента его основания были более 400 правительственных и неправительственных организаций, исследовательских центров, финансовых и консалтинговых компаний, зарубежных фирм, среди них:

- 21 правительственная организация;
- администрации 17 субъектов РФ;
- администрации 98 городов России;
- 17 средств массовой информации;
- 127 российских компаний из Москвы, Санкт-Петербурга и регионов;
- 117 зарубежных организаций из 18 стран мира, в том числе 25 международных.

Леонтьевский центр является **соучредителем следующих организаций:**



АНО «Стратегическое партнерство по экономическому и социальному развитию Северо-Западного федерального округа» (<http://www.n-west.ru/>)

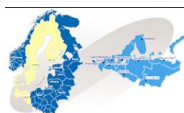


Санкт-Петербургский Фонд развития бизнеса (<http://www.fbd.spb.ru/>)

Леонтьевский центр **выполняет функции:**



Основного организатора и координатора Общероссийского форума «Стратегическое планирование в регионах и городах России» (с 2002 г.)



Секретариата Российского национального суб-комитета программы BSR Interreg III B (2000-2010 гг.)



Регионального бюро поддержки проектов (РБП) ЕС в Санкт-Петербурге (2009 г.)

Леонтьевский центр является **создателем Ресурсного центра по стратегическому планированию при Леонтьевском центре** (далее – РЦСП). РЦСП был создан в 2002 году в целях повышения качества стратегического планирования и управления на государственном, региональном и муниципальном уровнях, накопления и распространения методической и практической информации по территориальному стратегическому планированию.

## 6.1. СОТРУДНИЧЕСТВО ЛЕОНТЬЕВСКОГО ЦЕНТРА С ПАРТНЕРСКИМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ И В РАМКАХ СЕТЕВОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

В 2011 г. сотрудничество Леонтьевского центра с партнерскими организациями и сетевое взаимодействие строились по нескольким стратегическим направлениям: в рамках научной деятельности и подготовки основных мероприятий Центра, участия в Программах сотрудничества региона Балтийского моря, Соглашений о сотрудничестве с партнерами Центра.

### СЕТЕВОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ



#### Поддержка партнерских сетей в области стратегического планирования

<http://www.city-strategy.ru>

Ресурсный центр по стратегическому планированию при Леонтьевском центре (РЦСП) объединяет высококвалифицированных специалистов, концентрирует методическую и практическую информацию по территориальному стратегическому планированию. Центр сформировался в 2000-2002 годах в результате сотрудничества Леонтьевского центра и Фонда Евразия с городами и регионами России и реализации ряда проектов. РЦСП содействует укреплению связей городов, активно использующих стратегическое планирование в рамках Клуба «Города-стратегии». РЦСП предоставляет методические и учебные материалы, консультации, информационную поддержку, тренинги и учебные программы администрациям городов и регионов, специалистам и консультантам по вопросам территориального стратегического планирования.

В 2011 году была продолжена работа РЦСП по следующим ключевым направлениям:

- распространение информационных и методических материалов по стратегическому планированию;
- консультирование по вопросам разработки стратегий и программ социально-экономического развития;
- взаимодействие с партнерскими организациями и донорами по вопросам стратегического планирования;
- масштабное обновление информации о членах Клуба городов и регионов – стратегов на портале, посвященном стратегическому планированию в регионах и городах России ([www.city-strategy.ru](http://www.city-strategy.ru));
- подготовка и проведение юбилейного X Общероссийского форума «Стратегическое планирование в регионах и городах России: ресурсы для развития».



#### Ассоциация специалистов по экономическому развитию территорий (АССЭТ)

<http://www.asset-org.ru>

Ассоциация специалистов по экономическому развитию территорий (АССЭТ) учреждена в 2004 г. и объединяет на основе индивидуального членства практических работников, занятых в сфере экономического развития городов и регионов. Членами АССЭТ являются 95 специалистов по экономическому развитию территорий из 39 городов и регионов России, в том числе Италии, Канады и Финляндии.

Основной целью Ассоциации является содействие социально-экономическому развитию российских городов и регионов через формирование сообщества высокопрофессиональных специалистов.

В **2011 году** сотрудничество Леонтьевского центра и АССЭТ проходило по следующим направлениям:

- Участие в подготовке и проведении **юбилейного X Общероссийского форума «Стратегическое планирование в регионах и городах России: ресурсы для развития»** (см. раздел «Конференции, семинары»). АССЭТ выступила в качестве одного из партнеров по организации Форума.
- **Годичное собрание** Ассоциации специалистов по экономическому развитию территорий (18 октября 2011 г., Санкт-

Петербургу). В работе собрания приняли участие члены руководящих органов Ассоциации от Леонтьевского центра: заместитель председателя Правления АССЭТ И.А. Карелина, председатель экспертного совета Б.С. Жихаревич, председатель, директор исследовательских программ АССЭТ Н.Б. Жунда. На собрании обсуждались итоги деятельности за 2011 год, был утвержден годовой отчет Правления и исполнительной дирекции АССЭТ; кроме того, были определены направления работы АССЭТ на 2012-2013 гг.



### Ассоциация независимых центров экономического анализа (АНЦЭА)

<http://www.aret.ru>

Ассоциация независимых центров экономического анализа – некоммерческая организация, которая была учреждена в 2002 г. пятнадцатью ведущими российскими аналитическими центрами в области исследования экономической политики. В настоящее время АНЦЭА представлена 53 аналитическими институтами из России и стран ближнего зарубежья.

Основной целью Ассоциации является содействие повышению качества экономической политики в России для достижения устойчивого экономического развития страны и роста общественного благосостояния посредством становления института независимых центров экономического анализа и развития профессионального сообщества.

В **2011 году** состоялись следующие мероприятия АНЦЭА с участием Леонтьевского центра:

- **Заседания Правления АНЦЭА**, в котором принимала участие генеральный директор Леонтьевского центра И.А. Карелина (29 марта, 31 октября и 12 декабря 2011 г.).
- **Университетский проект АНЦЭА**. шесть студентов из четырех вузов Санкт-Петербурга (Национальный исследовательский университет «Высшая

школа экономики – Санкт-Петербург», Санкт-Петербургский государственный университет, Санкт-Петербургский государственный университет телекоммуникаций им. проф. М.А. Бонч-Бруевича, Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов). Они принимали участие в пяти проектах Леонтьевского центра. (см. раздел «Подготовка кадров и повышение квалификации»).



**Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»**

<http://www.hse.ru>

Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» (НИУ ВШЭ) учрежден 27 ноября 1992 г. Постановлением Правительства РФ от 23 декабря 2010 года № 1109 университет получил новое название и статус автономного образовательного учреждения (прежнее официальное название ГУ-ВШЭ).

Принцип деятельности Школы с первого дня ее существования – сочетание академической подготовки с обсуждением и решением проблем российской экономики. Профессорами ВШЭ стали ведущие российские экономисты, в том числе работавшие в Правительстве РФ.

Сотрудничество Леонтьевского центра и НИУ ВШЭ имеет продолжительную историю. 22 февраля 2011 г. Ученый совет НИУ ВШЭ одобрил концепцию и принял решение о создании базовой кафедры МЦСЭИ «Леонтьевский центр» в НИУ «Высшая школа экономики – Санкт-Петербург». Заведующей кафедрой стала генеральный директор Леонтьевского центра И.А. Карелина.

В **2011 году** сотрудничество Леонтьевского центра с Национальным исследовательским университетом «Высшая школа экономики» осуществлялось в рамках подготовки и проведения совместных мероприятий.

- **17 февраля 2011 г.** в Леонтьевском центре состоялся «мини-день» *открытых дверей* совместной программы НИУ-ВШЭ и Российской экономической школы (РЭШ) «Бакалавр экономики». В рамках встречи профессор экономики имени ОАО «СУЭК», РЭШ и ЦЭФИР К. Сонин рассказал будущим абитуриентам и их родителям о программе, об условиях поступления и вступительных испытаниях, о планируемых стажировках и перспективах трудоустройства для выпускников.

- Сотрудники НИУ ВШЭ принимали участие в мероприятиях Леонтьевского центра в качестве докладчиков и участников (юбилейный X Общероссийский форум (см. раздел «Конференции, семинары»).

- **22 февраля 2011 г.** Ученый совет НИУ ВШЭ (Москва) одобрил концепцию и принял решение о создании *базовой кафедры* МЦСЭИ «Леонтьевский центр» в НИУ «Высшая школа экономики – Санкт-Петербург». Заведующей кафедрой стала генеральный директор Леонтьевского центра *И.А. Карелина* (см. раздел «Базовая кафедра Леонтьевского центра»).

- С сентября *учебная кафедра региональной и городской экономики* начала свою деятель-

ность в рамках бакалаврских и магистерских программ по специальности «Экономика». **28 сентября 2011 г.** в рамках научно-исследовательского семинара *Л.Э. Лимонов* в Леонтьевском центре прочел вводную лекцию по современным проблемам пространственной экономики для студентов магистерской программы «Экономика».

- **19 апреля 2011 г.** в Леонтьевском центре состоялся семинар-диспут, посвященный созданию *Центра предпринимательства в творческих индустриях* на базе НИУ «Высшая школа экономики – Санкт-Петербург».

В семинаре приняли участие российские и зарубежные представители высших учебных заведений, исследователи институциональных инноваций, направленных на поддержку предпринимательства в культуре, практики, работающие по программам развития творческих индустрий.

В **2011 году** в рамках работы над совместным проектом была создана *научно-учебная группа* (НУГ), состоящая из научных сотрудников Леонтьевского центра, преподавателей и студентов НИУ ВШЭ – СПб. В июне 2011 г. НУГ была преобразована в *Лабораторию урбанистических исследований* (ЛУИ), действующую как структурное подразделение НИУ ВШЭ – СПб. Руководитель лаборатории – Л.Э. Лимонов.



## Санкт-Петербургский экономико-математический институт РАН

<http://emi.nw.ru>

Санкт-Петербургский экономико-математический институт Российской Академии наук (СПб ЭМИ РАН) как самостоятельное научное учреждение был создан 1 ноября 1990 г. Директором-организатором и первым директором института стал д.э.н., профессор Б.Л. Овсиевич, который многое сделал для становления института, утверждения его авторитета, определения стратегии научных исследований. Под его влиянием экономико-математические исследования, посвященные, в значительной степени, развитию математического аппарата, приобрели более содержательный характер, сохранив теоретическую глубину.

В настоящее время в институте существуют следующие направления исследований:

- теоретическая экономика;
- математическое моделирование в задачах городской и региональной экономики;
- теория и методы информационных технологий;
- математическое моделирование изменений природной среды под воздействием экономической деятельности и экономика природопользования.

Сотрудничество Леонтьевского центра с Санкт-Петербургским экономико-математическим институтом РАН в 2011 году проходило в рамках следующих направлений:

- Подготовка и проведение **конкурса на соискание премии имени профессора Б.Л. Овсиевича** за фундаментальные экономико-математические исследования, выполненные в России. Премии присуждаются Советом премии, в состав
- 5 октября 2011 года состоялся семинар, организованный СПб ЭМИ РАН, на котором с докладом на тему «Институты и экономическое развитие России» выступил старший научный сотрудник Леонтьевского центра **Л.И. Савулькин**.

которого входят ученые СПб НЦ РАН, СПб ЭМИ РАН и Леонтьевского центра (см. *подробнее раздел «Награды и благодарности»*).

## междисциплинарный лекторий **контекст** Междисциплинарный лекторий «Контекст»

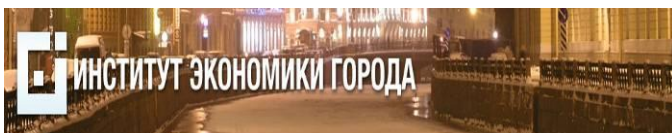
<http://www.contextclub.org>

Идея проекта «Контекст» продиктована необходимостью в настройке кросс-профессионального диалога, потребностью в создании площадки, на которой ученые и бизнесмены могли бы обмениваться опытом, обсуждать инновации, задавать друг другу вопросы. «Контекст» – это открытые лекции в клубном формате, где спикеры, эксперты и приглашенные гости (ученые, бизнесмены, журналисты) – это профессионалы, умеющие говорить доступно, готовые к нестандартным вопросам и обмену опытом, обладающие нетривиальным взглядом на обычные вещи, открытые для новых мнений и контактов.

Сотрудничество Леонтьевского центра и междисциплинарного лектория «Контекст» длится уже не первый год – сотрудники Центра регулярно выступают в лектории с лекциями. В 2010 году Леонтьевский центр стал одним из научных партнеров междисциплинарного лектория «Контекст».

**10 февраля 2011 г.** руководитель исследовательского отдела **Н.Ю. Одинг** приняла участие в заседании междисциплинарного лектория «Контекст» и выступила с докладом «Институты и инновационная активность» Выступление

и дискуссия были посвящены перспективам реализации инновационного потенциала в одном из самых наукоемких регионов России – Санкт-Петербурге.



## Фонд «Институт экономики города»

<http://www.urbanecomics.ru>

Фонд «Институт экономики города» – негосударственная и некоммерческая организация, созданная в 1995 г. в Москве. С 2005 года в рамках Соглашения об информационном сотрудничестве Леонтьевский центр и Фонд «Институт экономики города» регулярно предоставляют друг другу информацию в области исследований социальных и экономических проблем города, разработки и проведения экспертизы законодательных и других нормативных правовых документов по вопросам жилищной политики, городского управления и другим аспектам экономики городов, содействия органам государственной власти и местного самоуправления в выработке стратегии, практических подходов к реализации программ реформирования городского хозяйства и инновационных проектов, мониторинга и оценки эффективности программ социально-экономического развития городов и других территорий, социальных проектов и программ грантов, содействия крупному и среднему бизнесу в осуществлении социальных программ и программ территориального развития.

В **2011 году** Институту экономики города исполнилось **15 лет**. К юбилею было приурочено **заседание «Города России после кризиса: новые возможности или старые ограничения?»**, которое состоялось 10 февраля 2011 г. в рамках конференции «Вторые Сабуровские чтения».

На заседании обсуждались перспективы развития российских городов и их способность успешно отвечать на новые вызовы современной эпохи, в том числе место и роль городов в социально-экономическом развитии страны, потенциал самоорганизации местных сообществ, усиление партнерства с бизнесом в целях развития местного самоуправления и изменения качества городской среды.

В рамках заседания проведены четыре тематические сессии:

Сессия 1. Могут ли российские города быть субъектами развития?

Сессия 2. Может ли российский горожанин стать гражданином?

Сессия 3. Возможно ли изменение качества городской среды?

Сессия 4. Город и бизнес: возможно ли совпадение интересов?

**Б.С. Жихаревич** был панелистом четвертой сессии.

В **2011 году** в рамках подготовки юбилейного X Общероссийского форума «Стратегическое планирование в регионах и городах России: ресурсы для развития» Леонтьевский центр и Институт экономики города при поддержке Министерства регионального развития провели исследование опыта стратегического планирования в муниципальных образованиях, начавших эту практику около 10 лет назад. По результатам исследования была издана книга **Муниципальные стратегии: десять лет спустя** / под ред. Б. С. Жихаревича. – СПб.: Международный центр социально-экономических исследований «Леонтьевский центр», 2011. – 136 с. (см. раздел «Публикации»).



## Национальная гильдия градостроителей

<http://ngup.ru/>

**Национальная гильдия градостроителей** создана ведущими участниками профессиональной деятельности в области управления пространственным развитием, территориального планирования, градостроительного проектирования, в целях последующего оформления саморегулируемой организации, объединяющей российские научные, проектные и консалтинговые организации в данной сфере.

Сотрудничество Национальной гильдии градостроителей и Леонтьевского центра проявляется в проведении совместных конференций и семинаров. Сотрудники Гильдии принимают участие в мероприятиях, проводимых Центром.

В **2011 году** сотрудничество Национальной гильдии градостроителей и Леонтьевского центра проходило по следующим направлениям:

- 22 апреля 2011 г. состоялось заседание Совета НП «Национальная гильдия градостроителей», в котором принял участие директор Ресурсного центра по стратегическому планированию при Леонтьевском центре *Б.С. Жихаревич*. На заседании обсуждался доклад

Президента гильдии М.Л. Петровича о планах на 2011 г.

- Ю.А. Перелыгин, член Совета НП «Национальная гильдия градостроителей» выступил с докладом на тему «Регенерация исторической застройки – современная практика градостроительства» в рамках юбилейного X Общероссийского форума, ключевым организатором которого является Леонтьевский центр.



### Всероссийский научный журнал «Регион: экономика и социология»

<http://region.socionet.ru>

Журнал «Регион: экономика и социология» основан в 1963 году, в 1993 г. журнал зарегистрирован как самостоятельное издание – Всероссийский научный журнал «Регион: экономика и социология», учрежденный Сибирским отделением РАН, Межрегиональной ассоциацией «Сибирское соглашение» и Институтом

экономики и организации промышленного производства СО РАН.

Журнал – единственное научное издание в Российской Федерации, который специализируется на освещении проблем региональной экономики и территориального развития. Журнал является ведущим научным экономическим изданием, отражающим влияние новых экономических и политических реалий России на территориальное развитие, возросшее влияние региональных аспектов практически на все стороны жизни нашего государства.

В **апреле 2011 года** решением Президиума Сибирского отделения РАН директор Ресурсного центра по стратегическому планированию при Леонтьевском центре *Б.С. Жихаревич* утвержден в составе

редакционной коллегии Всероссийского научного журнала «Регион: экономика и социология».

Сотрудники Леонтьевского центра регулярно публикуют в журнале свои статьи.

### ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В РАМКАХ ПРОГРАММ СОТРУДНИЧЕСТВА В РЕГИОНЕ БАЛТИЙСКОГО МОРЯ



#### Программа VASAB 2010

<http://www.vasab.org>

В 1996 г. по представлению Комитета внешних связей Администрации Санкт-Петербурга генеральный директор Леонтьевского центра И.А. Карелина была назначена членом Комитета по пространственному планированию и развитию региона Балтийского моря (CSPD/BSR) программы VASAB 2010 от Санкт-Петербурга. С тех пор Леонтьевский центр активно участвует в мероприятиях программы VASAB 2010. За это время сотрудники Леонтьевского центра приняли участие в более чем 60 различных встречах, а также в подготовке ряда крупных проектов, инициированных VASAB.

В **2011 году** работа в рамках VASAB была продолжена. Сотрудники Леонтьевского центра приняли участие в следующих мероприятиях:

- 10-11 марта 2011 г. в Санкт-Петербурге, в Смольном состоялась очередная **встреча Комитета по территориальному планированию и развитию в регионе Балтийского**

**моря программы VASAB.** В заседании приняли участие генеральный директор Леонтьевского центра, член Комитета VASAB *И.А. Карелина* и ученый секретарь, начальник отдела развития Леонтьевского центра *Е.Г. Белова*. Поддержку проведению встречи оказал Комитет по внешним связям Санкт-Петербурга. На встрече обсуждались: результаты работы совместной рабочей группы VASAB – HELCOM по морскому пространственному планированию (Joint VASAB – HELCOM activities on maritime spatial planning); рабочие вопросы хода реализации плана действий VASAB в 2011 г.: городские сети и сотрудничество городов и сельских поселений, улучшение внутренней и внешней транспортной доступности (VASAB Action Plan 2011: Promoting urban networking and urban-rural cooperation; Improving internal and external accessibility). Было поддержано предложение Комитета по

внешним связям Санкт-Петербурга о проведении в Петербурге ежегодного совместного круглого стола программы VASAB и Леонтьевского центра по территориальному планированию и развитию в регионе Балтийского моря при поддержке Комитета по внешним связям Санкт-Петербурга.

- 27-28 июня 2011 г. в Риге (Латвия) состоялась очередная **встреча Комитета по территориальному планированию и развитию в регионе Балтийского моря программы VASAB.** Во встрече приняла участие член Комитета VASAB, генеральный директор Леонтьевского центра *И.А. Карелина*.

Подробнее на сайте Комитета VASAB <http://www.vasab.org/>



### Программа региона Балтийского моря 2007-2013

<http://www.rnsc.leontief.ru>

С 2000 г. Леонтьевский центр участвует в европейской программе BSR Interreg III B, выполняя функции секретариата Российского национального суб-комитета программы (РНСК). Деятельность РНСК направлена на информирование, координацию и взаимодействие региональных и федеральных властей, организаций гражданского общества, исследователей и консультантов в осуществлении сотрудничества стран региона Балтийского моря в рамках Программы региона Балтийского моря 2007-2013. Генеральный директор Леонтьевского центра *И.А. Карелина* является ответственным секретарем РНСК.

С 2006 г. по 2009 г. Леонтьевский центр осуществлял координацию работы двух информационных офисов (Санкт-Петербург и Псков) по Программе соседства региона Балтийского моря (Baltic Sea Region INTERREG III B Neighbourhood Programme). Деятельность информационных офисов была связана с информированием и консультированием потенциальных заявителей по программе BSR INTERREG III B NP, включая приоритет INTERREG III A Север – Эстония/Латвия/Россия, организацией и проведением информационных семинаров, переводом и распространением новых программных документов, PR-акциями, взаимодействием и техническим содействием Объединенному секретариату Baltic Sea Region INTERREG III B Neighbourhood Programme.

В **2011 году** состоялись следующие встречи в рамках сотрудничества:

- 7-8 июня 2011 г. генеральный директор Леонтьевского центра, член Мониторингового комитета Программы региона Балтийского моря 2007-2013 *И.А. Карелина* приняла участие в его заседании, которое состоялось в Шверине (ФРГ). На заседании рассматривались вопросы отбора проектных заявок 4 раунда. Из семнадцати поданных проектных заявок (по приоритетам 2 и 3) было одобрено 8, из них 4 – с российским участием.
- 27-28 сентября 2011 г. член Мониторингового комитета, генеральный директор Леонтьевского центра *И.А. Карелина* приняла участие во встрече Мониторингового комитета программы региона Балтийского моря 2007-2013, которая проходила в Берлине (ФРГ). На встрече обсуждались проектные заявки 4-



ого раунда конкурса данной программы (приоритет 1 и приоритет 4).

- 23-24 ноября ученый секретарь Леонтьевского центра *Е.Г. Белова* приняла участие в заседании рабочей группы по Программе ре-

гиона Балтийского моря 2007-2013, в рамках которой обсуждались достигнутые результаты и задачи по подготовке программного периода 2014-2020, Берлин.

Подробнее на сайте [www.eu.baltic.net](http://www.eu.baltic.net)



## Информационное бюро Совета Министров Северных Стран

<http://www.norden.ru>

Информационное бюро Совета Министров Северных Стран в Санкт-Петербурге с 1995 года представляет Совет Министров Северных Стран и способствует установлению партнерства в сотрудничестве Северных стран с Северо-Западом России.

Леонтьевский центр несколько лет сотрудничает с Информационным бюро Совета Министров Северных Стран в Санкт-Петербурге в рамках совместных проектов, конференций и семинаров.

В **2011 году** сотрудничество осуществлялось в рамках работы над **тремя проектами**: «Сотрудничество органов местного самоуправления Северо-Запада России и стран Северной Европы», «Развитие инноваций в Северной Европе», «Программа повышения уровня компе-

тентности и развития сетевого сотрудничества с партнерами Северо-Западного региона России» (см. раздел «Исследовательские проекты и разработки»).



## Группа финляндских советников при Правительстве Санкт-Петербурга

[http://www.kvs.spb.ru/?p=gruppa\\_finlyandskih\\_sovetnikov199](http://www.kvs.spb.ru/?p=gruppa_finlyandskih_sovetnikov199)

История российско-финляндских отношений уходит в века. Для Санкт-Петербурга Финляндия имеет особое значение, учитывая общую границу и многолетние добрососедские отношения. Правительство города и его партнер

«Эурофэктс» в сентябре 1996 года договорились о формировании Группы советников при Администрации Санкт-Петербурга.

Леонтьевский центр является постоянным партнером Группы и принимает участие в ее работе с момента создания.

**29 сентября 2011 г.** генеральный директор Леонтьевского центра *И.А. Карелина* приняла участие в торжественном заседании, посвящен-

ном 15-летию Группы финляндских советников при Правительстве Санкт-Петербурга, которое проходило в Смольном.

## СОТРУДНИЧЕСТВО С МЕЖДУНАРОДНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ И ФОНДАМИ



### Всемирный банк

<http://www.worldbankgroup.org/ru>

*Всемирный банк* является одним из важнейших источников финансовой и технической помощи, оказываемой развивающимся странам мира. Своим предназначением Всемирный банк считает борьбу с бедностью, стремясь к достижению устойчивых результатов, и помощь людям в улучшении условий жизни и состояния окружающей среды, предоставляя им ресурсы, делясь знаниями, способствуя наращиванию потенциала и укреплению партнерских отношений в государственном и частном секторах.

Сотрудничество Леонтьевского центра с Всемирным банком длится на протяжении нескольких лет, как в рамках реализации проектов технической помощи, так и в организации совместных научно-практических конференций, семинаров, круглых столов, встреч и визитов.

В **2011 году Карам Стефен**, ведущий специалист по городскому управлению Всемирного Банка **выступил с докладом** на тему «Обзор практики возрождения городов. Основные идеи применительно к моногородам России» в рам-

ках юбилейного X Общероссийского форума «Стратегическое планирование в регионах и городах России: ресурсы для развития».



## Бурятский государственный университет

<http://www.bsu.ru/>

*Бурятский государственный университет* – один из старейших вузов Сибири, образован в соответствии с Указом Президента РФ от 30 сентября 1995 г. и постановлением Правительства РФ от 2 ноября 1995 г. на базе Бурятского государственного педагогического института имени Доржи Банзарова (основан в 1932 г.) и филиала Новосибирского государственного университета в г. Улан-Удэ.

Одним из основополагающих принципов БГУ является реализация системы непрерывной подготовки научных и научно-педагогических кадров: от школ, колледжей к университету, аспирантуре, докторантуре.

**5 мая 2011 г.** в целях расширения и углубления дружественных отношений и установления взаимных связей в научной и образовательной де-

ятельности заключен договор о сотрудничестве между Леонтьевским центром и Бурятским государственным университетом.



## Институт прогнозирования и макроэкономических исследований при Кабинете министров республики Узбекистан

<http://ifmr.uz/>

*Институт прогнозирования и макроэкономических исследований при Кабинете Министров Республики Узбекистан* (ИПМИ) создан в соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан от 30

июля 2008 года на основе реорганизации Центра социально-экономических исследований.

В **2011 г.** сотрудничество Леонтьевского центра и Института прогнозирования и макроэкономических исследований при Кабинете Министров Республики Узбекистан проходило в рамках следующих встреч:

- в **мае 2011 г.** состоялась рабочая поездка старшего научного сотрудника *Н.Б. Жунды* в Узбекистан. В ходе визита в Ташкенте была проведена серия консультаций для специалистов ИПМИ, участвующих в проекте по разработке стратегии социально-экономического развития Андижанской области.
- 24-25 мая 2011 г. состоялся двухдневный семинар-тренинг, нацеленный на совершенствование навыков стратегического планирования. *Н.Б. Жунда* был ведущим семинара,

а также выступил с докладами «Организация процесса разработки стратегии: цели, задачи и основные этапы работ», «Проведение стратегического анализа: источники данных, структура аналитического раздела, SWOT / PEST анализ, разработка сценариев развития», «Формулирование миссии, стратегических целей и задач», «Мониторинг и оценка реализации стратегического плана»

- 30 мая в Андижане состоялся круглый стол, на котором подводились итоги первого этапа разработки Стратегии с представителями местных органов власти.

## 6.2. ЧЛЕНСТВО СОТРУДНИКОВ ЛЕОНТЬЕВСКОГО ЦЕНТРА В ПАРТНЕРСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

*Сотрудники Леонтьевского центра являются членами различных ассоциаций, экспертных советов, рабочих групп, принимают участие в работе Международной академии регионального развития и сотрудничества, Международной ассоциации региональных исследований (RSA), Ассоциации исследователей экономики общественного сектора (ASPE), Ассоциации специалистов по экономическому развитию территорий, участвуют в работе Партнерства по развитию информационного общества Северо-Запада РФ и являются членами его Координационного Совета и пр.*

### ***Генеральный директор И.А. Карелина:***

- входит в состав Экспертного совета Комитета Государственной Думы Федерального Собрания РФ по делам Федерации и региональной политике;
- входит в состав Экспертного совета Российского союза промышленников и предпринимателей;
- член Санкт-Петербургского союза ученых;
- член Ассоциации выпускников экономического факультета Санкт-Петербургского государственного университета;
- входит в состав правления Ассоциации независимых центров экономического анализа;
- входит в состав правления Ассоциации специалистов по экономическому развитию территорий;
- член Организационного комитета – руководитель рабочей группы Общероссийского форума «Стратегическое планирование в регионах и городах России»;
- входит в состав Мониторингового комитета Программы региона Балтийского моря 2007-2013;
- входит в состав Комитета по пространственному развитию в странах Балтийского региона (CSPD/BSR) программы VASAB 2010;
- является ответственным секретарем Российского национального суб-комитета Программы региона Балтийского моря 2007-2013.

### ***Директор-координатор научно-исследовательских программ Л.Э. Лимонов:***

- входит в Совет Ассоциации исследователей экономики общественного сектора (Association for Studies in Public Economics – ASPE);
- член Международной ассоциации региональных исследований (Regional Studies Association – RSA);
- входит в состав Совета по социально-экономическим проблемам при Санкт-Петербургском научном центре РАН;
- член Ученого совета, председатель ГАК и ГЭК по специальности ГМУ Государственного университета – Высшая школы экономики (Санкт-Петербургский филиал);
- заместитель председателя ГАК по специальности ГМУ в Высшей школе менеджмента Санкт-Петербургского государственного университета.

### ***Директор по организационным и финансовым вопросам И.И. Ульянов:***

- член Общественного совета по малому предпринимательству при Губернаторе Санкт-Петербурга и Полномочном представителе Президента РФ в Северо-Западном Федеральном округе;
- председатель Совета директоров Санкт-Петербургского фонда развития бизнеса;
- заместитель председателя Наблюдательного совета Северо-Западного центра поддержки малого и среднего бизнеса.

### ***Директор Ресурсного центра по стратегическому планированию Б.С. Жихаревич:***

- член Международной ассоциации региональных исследований (Regional Studies Association – RSA);
- член Межведомственной рабочей группы по выработке государственной политики в сфере развития предпринимательской деятельности в территориальных кластерах;

- член Ученого совета Института проблем региональной экономики РАН;
- входит в состав диссертационных советов при Институте проблем региональной экономики РАН и Санкт-Петербургском государственном университете сервиса и экономики;
- член Совета по социально-экономическим проблемам при Санкт-Петербургском научном центре РАН;
- научный руководитель ежегодного Общероссийского форума «Стратегическое планирование в регионах и городах России».

*Ученый секретарь, начальник отдела развития Е.Г. Белова* – член Международной ассоциации региональных исследований (Regional Studies Association – RSA).

*Начальник исследовательского отдела Н.Ю. Одинг:*

- член Наблюдательного совета Исследовательского центра Северного измерения (Northern Dimension Research Centre (NORDI)), Lappeenranta University of Technology;
- член Совета по социально-экономическим проблемам при Санкт-Петербургском научном центре РАН;
- член Ассоциации исследователей экономики общественного сектора (ASPE).

*Начальник отдела инвестиционного проектирования О.В. Русецкая:*

- член Ассоциации специалистов по экономическому развитию территорий;
- член ГАК по специальности «Менеджмент организации» в Санкт-Петербургском государственном университете экономики и финансов.

## 7 БАЗОВАЯ КАФЕДРА ЛЕОНТЬЕВСКОГО ЦЕНТРА

*22 февраля 2011 г. Ученый совет Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» (НИУ ВШЭ, г. Москва) одобрил концепцию и принял решение о создании базовой кафедры МЦСЭИ «Леонтьевский центр» в Национальном исследовательском университете «Высшая школа экономики – Санкт-Петербург» (НИУ ВШЭ – СПб). Заведующей кафедрой стала генеральный директор Леонтьевского центра И.А. Карелина.*

### ПРЕДПОСЫЛКИ СОЗДАНИЯ КАФЕДРЫ

Наработанный Леонтьевским центром опыт реализации десятков крупных проектов, выполнявшихся по заказам федеральных органов власти, администраций субъектов федерации и муниципальных образований, а также международных организаций позволяет создать базу для подготовки современных специалистов в области регионального и местного развития. Наличие такой базовой кафедры позволит студентам изучить передовой российский и международный опыт управления региональным развитием, познакомиться с конкретными проблемами развития российских территорий, принять участие в обосновании и подготовке прогнозных и плановых документов, участвовать в исследовательских семинарах и прослушать установочные лекции ведущих специалистов Центра.

### ЦЕЛЬ СОЗДАНИЯ КАФЕДРЫ

Целью создания базовой кафедры МЦСЭИ «Леонтьевский Центр» в НИУ «Высшая школа экономики» является совершенствование образовательного процесса подготовки магистров посредством укрепления учебно-методических и исследовательских связей НИУ «Высшая школа экономики» (НИУ ВШЭ) с МЦСЭИ «Леонтьевский Центр», в том числе на основе привлечения преподавателей-практиков, являющихся ведущими научными сотрудниками МЦСЭИ «Леонтьевский Центр», для ведения курсов по программам магистратуры НИУ ВШЭ.

### ЗАДАЧИ КАФЕДРЫ

- Организация и проведение установочных лекций, мастер-классов и других инновационных форм занятий по актуальным проблемам анализа городской и региональной экономики, региональной экономической политики и территориальному стратегическому планированию ведущими специалистами в соответствующих областях – сотрудниками МЦСЭИ «Леонтьевский Центр».
- Развитие научно-исследовательской работы в области анализа городской и региональной экономики, региональной и местных экономических политик с привлечением студентов, аспирантов и преподавателей НИУ ВШЭ.
- Укрепление учебно-методического и исследовательского взаимодействия с кафедрой экономики города и муниципального управления и кафедрой местного самоуправления факультета государственного и муниципального управления НИУ ВШЭ.
- Проведение систематической работы в сфере профессиональной ориентации студентов. Такая работа будет проводиться в части ознакомления студентов, проходящих в МЦСЭИ «Леонтьевский Центр» все виды практики, с работой, организационной структурой и требованиями к профессиональной квалификации и научной специализации сотрудников как самой организации МЦСЭИ «Леонтьевский Центр», так и партнерских организаций, включая независимые центры экономического анализа, ассоциации, консалтинговые фирмы, а также региональные и местные органы власти, по заказу которых осуществляются исследования в МЦСЭИ «Леонтьевский Центр».

## Предлагаемый кадровый состав кафедры

**И.А. Карелина** – заведующая кафедрой, к.э.н., профессор. *Возможные темы лекций:* экономическая кооперация и координация пространственного развития в регионе Балтийского моря; наднациональная региональная политика ЕС.

**Л.Э. Лимонов** – д.э.н., профессор. *Возможные курсы лекций:* организация и регулирование землепользования и рынков городской недвижимости; анализ урбанистических теорий и концепций; модели и методы регионального экономического анализа; динамика социально-экономического развития регионов России.

**Б.С. Жихаревич** – д.э.н., профессор. *Возможные курсы лекций:* территориальное стратегическое планирование; методы и инструменты содействия экономическому развитию территорий; региональная экономическая политика, методы и инструменты регулирования территориального развития.

**Т.В. Власова** – к.э.н., доцент. *Возможные курсы лекций:* методы и инструменты содействия экономическому развитию территорий; организация и регулирование землепользования и рынков городской недвижимости; лучшая практика проведения институциональных реформ и социально-экономических преобразований в субъектах РФ.

**О.В. Русецкая** – к.э.н., доцент. *Возможные курсы лекций:* территориальные методы и инструменты содействия экономическому развитию территорий; динамика социально-экономического развития регионов России, анализ региональных различий; региональная экономическая политика, методы и инструменты регулирования территориального развития.

**Л.И. Савулькин** – к.г.н. *Возможные курсы лекций:* финансовое планирование и БОР; межбюджетные отношения; лучшая практика проведения институциональных реформ и социально-экономических преобразований в субъектах РФ; оценка качества институтов, хозяйственного климата и бюджетных услуг на субнациональном уровне.

**Д.В. Кадочников** – к.э.н. *Возможные курсы лекций:* финансовое планирование и БОР; управлением долгом; межбюджетные отношения; лучшая практика проведения институциональных реформ и социально-экономических преобразований в субъектах РФ; оценка качества институтов, хозяйственного климата и бюджетных услуг на субнациональном уровне.

**Н.Б. Жунда** – к.э.н. *Возможные курсы лекций:* территориальное стратегическое планирование; инвестиционное планирование, методы оценки и отбора проектов.

**А.Р. Батчаев** – к.э.н. *Возможные курсы лекций:* инвестиционное планирование, методы оценки и отбора проектов; лучшая практика проведения институциональных реформ и социально-экономических преобразований в субъектах РФ; оценка качества институтов, хозяйственного климата и бюджетных услуг на субнациональном уровне; динамика социально-экономического развития регионов России, анализ региональных различий; региональная экономическая политика, методы и инструменты регулирования территориального развития.

## В 2011 году:

3. *в сентябре 2011 г.* межфакультетская базовая кафедра Леонтьевского центра в НИУ ВШЭ – СПб начала свою деятельность;
4. *29.09.2011* – опубликованы темы магистерских диссертаций и курсовых работ;
5. *08.11.2011* – опубликованы даты и темы научно-исследовательских семинаров;
6. *01.12.2011* – состоялось заседание кафедры, на котором присутствовали: И.А. Карелина, Л.Э. Лимонов, Т.В. Власова, Д.А. Табачникова. Обсуждались учебные планы на 2011-2012 гг., вопросы организации производственной практики и проведения научно-исследовательского семинара магистратуры.
7. *24.12.2011* – состоялась первый научно-исследовательский семинар А.Р. Батчаева на тему «Методические подходы к анализу, прогнозированию и планированию социально-экономического развития регионов и муниципальных образований».

## 8 ПОДГОТОВКА КАДРОВ И ОБМЕН ОПЫТОМ

Сотрудники Леонтьевского центра преподают в высших учебных заведениях Санкт-Петербурга, осуществляют научное руководство подготовкой дипломных работ и диссертаций, а также их рецензирование и оппонирование. На базе Леонтьевского центра регулярно проходят стажировку студенты петербургских вузов.

Научные сотрудники Леонтьевского центра проходят повышение квалификации и стажировки в российских и зарубежных образовательных учреждениях.

### 8.1. ПРЕПОДАВАНИЕ В УЧЕБНЫХ ЗАВЕДЕНИЯХ

В 2011 г. сотрудники Леонтьевского центра читали курсы лекций в следующих учебных заведениях:

#### **Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов**

*Власова Т.В.*, к.э.н., доцент кафедры экономики и управления социальной сферой. Курс: «Социальная экспертиза».

*Колчинская Е.Э.*, к.э.н., доцент кафедры управления и планирования социально-экономических процессов. Курсы: «Теория менеджмента (история управленческой мысли и основы менеджмента)», «Теория организации», «Инвестиционная привлекательность региона».

*Лимонов Л.Э.*, д.э.н., профессор кафедры «Региональная экономика и природопользование». Курсы: «Методы регионоведческих исследований».

*Русецкая О.В.*, к.э.н., доцент, заместитель заведующего кафедрой управления и планирования социально-экономических процессов. Курсы: «Теория организации», «Организационный дизайн».

#### **Санкт-Петербургский государственный университет**

*Кадочников Д.В.*, к.э.н., ст. преподаватель. Курсы: «Мировая экономика», «Налогово-бюджетная система Российской Федерации», «Международные финансы».

#### **Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики – Санкт-Петербург»**

*Батчаев А.Р.*, к.э.н., доцент кафедры государственного и муниципального управления. Курс: «Региональная экономическая политика».

*Лимонов Л.Э.*, д.э.н., профессор, заведующий кафедрой городской и региональной экономики, научный руководитель специализации «Городская и региональная экономика» магистерской программы «Экономика», руководитель научно-учебной лаборатории урбанистических исследований. Курсы: «Пространственная экономика и территориальное развитие», научно-исследовательские семинары для магистров и студентов бакалавриата экономического факультета.

### 8.2. РУКОВОДСТВО ДИССЕРТАЦИОННОЙ РАБОТОЙ, РЕЦЕНЗИРОВАНИЕ ДИССЕРТАЦИЙ И ОППОНИРОВАНИЕ НА ЗАЩИТЕ ДИССЕРТАЦИЙ

Бельчинская Е.Н., Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов «Управление инвестированием проектов развития объектов недвижимости». Соискание ученой степени кандидата экономических наук. Научный руководитель – *О.В. Русецкая*. Защита состоялась 28 февраля 2011 г.

Бажанова М.В. «Стратегическое управление инвестициями в комплексную застройку городских территорий». Соискание ученой степени кандидата экономических наук. Отзыв на автореферат – *Л.Э. Лимонов*.

Бегунов Н.А. Институт экономики УрО РАН (г. Екатеринбург). «Моделирование социально-экономического развития муниципального образования на основе мультиагентного подхода». Соискание ученой степени кандидата экономических наук. Отзыв на автореферат – *Б.С. Жихаревич*.

Бельчинская Е.Н. Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов. «Управление инвестированием проектов развития объектов недвижимости». Соискание ученой степени кандидата экономических наук. Отзыв на автореферат – *Б.С. Жихаревич*.

Бельчинская Е.Н. Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов. «Управление инвестированием проектов развития объектов недвижимости». Соискание ученой степени кандидата экономических наук. Отзыв на автореферат – *Л.Э. Лимонов*.

Борисова Е.И. Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики». «Анализ эффективности некоммерческих организаций в сфере жилищно-коммунального хозяйства». Соискание ученой степени кандидата экономических наук. Отзыв на автореферат – *Л.Э. Лимонов*.

Гринева Н.А. «Условия и факторы конкурентоспособности регионов Центрального федерального округа». Соискание ученой степени кандидата экономических наук. Отзыв на автореферат – *Л.Э. Лимонов*.

Дунаева Н.В. Санкт-Петербургский государственный университет. «Эволюция правового статуса свободных сельских обывателей Российской империи в XIX в.». Соискание ученой степени доктора экономических наук. Отзыв на автореферат – *Л.Э. Лимонов*.

Каныгин Г.В. Социологический институт РАН. «Контекстно-ориентированный анализ качественных данных». Соискание ученой степени доктора социологических наук. Отзыв на автореферат – *Б.С. Жихаревич*.

Ружанская Л.С. «Модель российской корпорации в условиях институциональных трансформаций». Соискание ученой степени доктора экономических наук. Отзыв на автореферат – *Л.Э. Лимонов*.

Сегедин В.Н. «Перспективы развития трансграничных систем предпринимательства в современной России». Соискание ученой степени кандидата экономических наук. Отзыв на автореферат – *Л.Э. Лимонов*.

Сигова С.В. «Государственное регулирование сбалансированности рынка труда в современной России». Соискание ученой степени доктора экономических наук. Отзыв на автореферат – *Л.Э. Лимонов*.

Хайкин М.М. «Концептуальные основы формирования и реализации сервисного капитала». Соискание ученой степени доктора экономических наук. Отзыв на автореферат – *Л.Э. Лимонов*.

Котов А.В. Институт проблем региональной экономики РАН. «Трансформация территориально-отраслевой структуры промышленности на Севере России в условиях перехода к инновационной экономике». Соискание ученой степени кандидата экономических наук. Оппонент – *Б.С. Жихаревич*.

Назаров М.Г. Институт проблем региональной экономики РАН. «Развитие инновационной системы региона с высоким научным потенциалом». Соискание ученой степени кандидата экономических наук. Оппонент – *Б.С. Жихаревич*.

Пономарев Д.Л. Институт проблем региональной экономики РАН. «Управление устойчивым развитием регионов нового освоения». Соискание ученой степени кандидата экономических наук. Оппонент – *Б.С. Жихаревич*.

Савельев Ю.В. Институт проблем региональной экономики РАН. «Управление конкурентоспособностью региона: теория, методология, практика». Соискание ученой степени доктора экономических наук. Оппонент – *Л.Э. Лимонов*.



Селиверстов В.Е. Институт системного анализа РАН. «Региональное стратегическое планирование: методология, практика, инструменты, институты». Соискание ученой степени доктора экономических наук. Оппонент – *Б.С. Жихаревич*.

Степанова С.А. Санкт-Петербургский государственный инженерно-экономический университет «Развитие туристского комплекса региона на основе повышения инвестиционной привлекательности туристско-рекреационных территорий». Соискание ученой степени доктора экономических наук. Оппонент – *Л.Э. Лимонов*.

### 8.3. ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ, НАУЧНЫЕ СТАЖИРОВКИ СОТРУДНИКОВ ЛЕОНТЬЕВСКОГО ЦЕНТРА

*Кадочников Д.В.* Семинар Academic Fellowship Program. Повышение квалификации и обмен опытом с другими стипендиатами (Стамбул. 18-19 ноября 2011 г.).

*Несена М.В.* Аспирантура СПбГУЭиФ по кафедре «Региональной экономики и природопользования». Подготовка и защита кандидатской диссертации по теме: «Оценка конкурентоспособности основных туристских дестинаций России», обучение (ноябрь 2010 – октябрь 2014 г.).

*Русецкая О.В.* Краткосрочное повышение квалификации по программе «Современные технологии образовательного процесса вуза». Изучение виртуальной обучающей среды Moodle. Получено удостоверение о повышении квалификации. Объем 72 часа (Санкт-Петербург, СПбГУЭФ, 12 марта – 30 июня 2011 г.).

### 8.4. СТАЖИРОВКИ В ЛЕОНТЬЕВСКОМ ЦЕНТРЕ

*Одним из важных направлений работы Леонтьевского центра является воспитание молодых кадров. Ежегодно в Центре проходят стажировку студенты и аспиранты петербургских ВУЗов.*

В 2011 году в рамках проекта в Леонтьевском центре проходили практику шесть студентов из четырех вузов Санкт-Петербурга (Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики Санкт-Петербург», Санкт-Петербургский государственный университет, Санкт-Петербургский государственный университет телекоммуникаций им. проф. М.А. Бонч-Бруевича, Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов).

Они принимали участие в следующих проектах Леонтьевского центра:

- институциональные факторы развития агломераций;
- анализ системы регистрации прав собственности в Ленинградской области;
- разработка Стратегии социально-экономического развития МО ГО

«Сыктывкар» до 2025 года, Комплексной программы социально-экономического развития МО ГО «Сыктывкар»;

- информационно-аналитическое обеспечение реализации программы Совета Министров Северных Стран по развитию сотрудничества органов местного самоуправления Северо-Запада России и стран Северной Европы.

Стажеры принимали активное участие в подготовке и проведении семинаров, конференций, а также юбилейного X Общероссийского форума «Стратегическое планирование в регионах и городах России: ресурсы для развития».

По результатам научно-исследовательской деятельности в рамках стажировки подготовлены рефераты и курсовые работы.

## 9 НАГРАДЫ И БЛАГОДАРНОСТИ

Леонтьевский центр принимает активное участие в деятельности, направленной на общественное признание и поощрение заслуг выдающихся российских и зарубежных ученых. Одно из направлений деятельности Центра – поддержка молодых талантливых ученых, в том числе в рамках партнерского сотрудничества с научными и учебными учреждениями Санкт-Петербурга и России. В свою очередь, результаты научной и общественной деятельности Леонтьевского центра находят признание в наградах, дипломах и благодарностях, которыми награждаются Леонтьевский центр и его сотрудники.

### 9.1. ОБЩЕСТВЕННОЕ ПРИЗНАНИЕ НАУЧНЫХ ДОСТИЖЕНИЙ



#### Премия имени профессора Б.Л. Овсиевича

*Премия имени профессора Б.Л. Овсиевича была учреждена для поддержки талантливых молодых ученых России в 2005 г. при Санкт-Петербургском экономико-математическом институте Российской академии наук, организатором и первым директором которого был профессор Б.Л. Овсиевич. Инициатором учреждения премии и благотворителем выступил ученик Б.Л. Овсиевича А.Р. Кох. Премия присуждается молодым ученым за выполненные в России фундаментальные экономико-математические исследования.*

13 мая 2011 г. при организационной поддержке Леонтьевского центра состоялась **Шестая торжественная церемония вручения премии имени профессора Б.Л. Овсиевича лауреатам 2010 г.**

#### Лауреаты премии 2010 года:

##### II премия

- *Иващенко Сергей Михайлович* – за разработку модели общего экономического равновесия для анализа инфляционных процессов (ОАО «ВБМ-групп»).

##### III премия

- *Соколов Михаил Владимирович* – за исследования проблемы выбора единиц измерения в экономико-математических моделях (Санкт-Петербургский экономико-математический институт РАН);
- *Соловьев Владимир Игоревич* – за разработку комплекса экономико-математических моделей для рынка программного обеспечения (Институт гуманитарного образования и информационных технологий).

#### Поощрительная премия:

- *Игнатенко Анна Дмитриевна* – за проведение эконометрического анализа об-

менного курса и денежно-кредитной политики Банка России в период с 1999 по 2009 гг.;

- *Караева Юлия Викторовна* – за моделирование развития регионального топливно-энергетического комплекса с учетом инновационных технологических решений (Исследовательский центр проблем энергетики Казанского научного центра РАН);
- *Реттиева Анна Николаевна* – за разработку теоретико-игровых моделей управления биоресурсами водоемов (Институт прикладных математических исследований Карельского научного центра РАН).

После награждения лауреаты выступили с докладами. Завершилась церемония торжественным приемом.

Подробности об условиях и результатах конкурса представлены на сайтах Алферовского фонда [www.alferov-fond.ru](http://www.alferov-fond.ru) и СПб ЭМИ РАН <http://emi.nw.ru>.

## 9.2. НАГРАДЫ И БЛАГОДАРНОСТИ ЛЕОНТЬЕВСКОМУ ЦЕНТРУ

**Совет муниципальных образований Санкт-Петербурга** выразил благодарность Леонтьевскому центру за организацию на высоком уровне семинаров в рамках программы «Сотрудничество органов местного самоуправления Северо-Запада России и стран Северной Европы», проведенных 8-12 февраля 2011 г. в г. Оденсе (Дания).

По итогам Леонтьевских чтений **директор Независимого института социальной политики**

За вклад в социально-экономическое развитие Санкт-Петербурга и в связи с 20-летием Леонтьевскому центру присужден **Диплом Губернатора третьей степени**.

За многолетний добросовестный труд, большой вклад в социально-экономическое развитие Санкт-Петербурга и в связи с 20-летием Леонтьевского центра **Грамотами Губернатора** были награждены: генеральный директор **И.А. Карелина**, директор-координатор научно-исследовательских программ **Л.Э. Лимонов**, директор по организационным и финансовым вопросам **И.И. Ульянов**.

**Благодарности Губернатора** объявлены **Е.Г. Беловой**, ученому секретарю; **Б.С. Жихаревичу**, начальнику отдела территориального стратегического планирования; **Н.Ю. Одинг**, начальнику исследовательского отдела.

За значительный вклад в социально-экономическое развитие Санкт-Петербурга и в связи с 20-летием Леонтьевской центр награжден **Дипломом Комитета экономического развития, промышленной политики и торговли**.

Большое число благодарностей за прекрасно организованную конференцию и чудесный праздник в честь 20-летнего юбилея получил Леонтьевский центр от друзей и коллег. Теплые пожелания и поздравления в форме открыток и телеграмм занимают почетное место в кабинетах Центра (подробнее см. <http://www.leontief-centre.ru/content233>).

Огромное количество благодарностей за интересную дискуссию, за гостеприимство, за содержательную и интересную программу, за умелую и грамотную работу и благожелательное отношение ко всем гостям было получено **от участников юбилейного X Общероссийского форума «Стратегическое планирование в регионах и городах России: ресурсы для развития»**. В их числе министр экономического развития Республики Ингушетия М.И. Яндиев, советник генерального директора по тематическим вопросам Генерального Директората по вопросам региональной политики Европейской Комиссии М. Ральф, исполнительный директор Фонда изучения наследия П.А. Столыпина К.И. Могилевский и многие другие.

**Исполнительный директор Ассоциации «Совет муниципальных образований Республики Карелия» А. Юрьева** и **директор по международным программам А. Морозова** выразили благодарность генеральному директору Леонтьевского центра **И.А. Карелиной** за четкую организацию координации проекта Совета Министров Северных стран «Сотрудничество органов местного самоуправления Северо-запада Российской Федерации и Северных стран» и ученому секретарю Леонтьевского центра **Е.Г. Беловой** за конструктивную координаторскую роль.

**Администрации города Вологды** в лице начальника департамента стратегического планирования и инвестиционной политики К.А. Задумкина выразила благодарность генеральному директору Леонтьевского центра **И.А. Карелиной** и научному сотруднику Леонтьевского центра **Д.А. Табачниковой** за организацию визита в город Лондон для знакомства с британским опытом и практикой применения механизмов государственно-частного партнерства при строительстве социальных объектов.

**Директор Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики – Санкт-Петербург» А.М. Ходачек** выразил благодарность директору-координатору научно-исследовательских программ Леонтьевского центра **Л.Э. Лимонову** за организацию проведения и участие во II Зимней школе НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург.

## 10 ЛЕОНТЬЕВСКИЙ ЦЕНТР И СРЕДСТВА МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ

Леонтьевский центр активно сотрудничает со средствами массовой информации в ходе подготовки и проведения ключевых проектов и мероприятий. Один из принципов работы Центра – открытость результатов исследований, этот принцип реализуется в ходе тесного взаимодействия со СМИ. Сотрудники Леонтьевского центра дают интервью и выступают в СМИ в качестве экспертов по широкому кругу актуальных социальных и экономических проблем.

### 10.1. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ПАРТНЕРЫ ЛЕОНТЬЕВСКОГО ЦЕНТРА

*В период подготовки и проведения научных конференций и семинаров, исследовательских и консалтинговых проектов Леонтьевский центр активно взаимодействует со средствами массовой информации, привлекая их в качестве информационных партнеров и анонсируя мероприятия на страницах газет, журналов, информационных агентств и Интернет-порталах.*

В период подготовки юбилейного X Общероссийского форума «Стратегическое планирование в регионах и городах России: ресурсы для развития» (см. раздел «Конференции, семинары») были заключены соглашения об информационном партнерстве с 21 средством массовой информации, которые стали генеральными информационными партнерами и информационными партнерами мероприятий. Основная задача информационных партнеров заключалась в размещении анонсовой информации о мероприятиях, баннеров, рекламных модулей, и освещении работы Форума.

#### Генеральные информационные партнеры





 Ежедневная деловая газета «Ведомости»	 Информационное агентство «Интерфакс-Северо-Запад»
 Russia Today	 ИТАР-ТАСС
 Межрегиональный медиахолдинг «ФедералПресс»	 Журнал «Бюджет»
 «Экономические стратегии»	

#### Деловое издание Форума

**РБК daily** Газета РБК daily  
ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

#### Информационные партнеры

 ИА «Росбалт»	 Электронный журнал «ГосМенеджмент»	 Губернский деловой журнал
 «Российская газета»	 Информационное агентство	 ГИС-Ассоциация

 <p><b>ЭТАП</b> «Экономическая Теория, Анализ, Практика» Научный и информационно-аналитический экономический журнал</p> <p>Журнал «ЭТАП: Экономическая теория, анализ, практика»</p>	<p>«ГАРАНТ»</p>  <p>Журнал «Эксперт Северо-Запад»</p>	 <p>Информационно-аналитический сайт «Открытая экономика», OPEC.RU</p>
 <p>Журнал «Экономическая политика»</p>	 <p>ИННОКОР ЦЕНТР ЭНЕРГОСБЕРЕГАЮЩИХ ТЕХНОЛОГИЙ</p> <p>Информационно-аналитический портал <a href="http://www.innokor.ru">www.innokor.ru</a></p>	 <p>петербургская интернет-газета <b>фонтанка.ру</b></p> <p>Петербургская интернет-газета «Фонтанка.ру»</p>

Информация о мероприятиях Леонтьевского центра была опубликована почти в **200 средствах массовой информации**, в том числе на сайтах информационных агентств, информационных порталов, сайтах печатных средств массовой информации, телевидении и радио, страницах газет, журналов, а также почти **на 30 сайтах** министерств, администраций регионов и городов, общественных и иных организаций.

## 10.2. СОТРУДНИЧЕСТВО ЛЕОНТЬЕВСКОГО ЦЕНТРА СО СМИ

*Сотрудники Леонтьевского центра выступают на радио и телевидении, участвуют в обсуждении острых экономических проблем на страницах газет и журналов, дискуссионных площадках, иных мероприятиях, организуемых СМИ.*

За **2011 г.** было опубликовано более 70 статей, комментариев и интервью экспертов Леонтьевского центра (см. также раздел «Публикации»). Кроме того, сотрудники Леонтьевского центра принимали участие в радио и телепередачах.

В **апреле 2011 года** решением Президиума Сибирского отделения РАН директор Ресурсного центра по стратегическому планированию при Леонтьевском центре **Б.С. Жихаревич** утвержден в составе редакционной коллегии **Всероссийского научного журнала «Регион: экономика и социология»**.

Сотрудники Леонтьевского центра регулярно публикуют в журнале свои статьи.

В **2011 году** сотрудники Леонтьевского центра приняли участие в следующих мероприятиях.

### **Передача «По делу» на радиостанции «Эхо Москвы в Санкт-Петербурге»**

Ведущий научный сотрудник Леонтьевского центра **А.П. Заостровцев** три раза был гостем передачи. Андрей Павлович высказывал экспертное мнение по широкому кругу вопросов:

- обсуждение поправок в Стратегию 2020, выдвинутых И.И. Шуваловым по поручению В.В. Путина (24 января 2011 г.);

- обсуждение предложений Д.А. Медведева по улучшению инвестклимата в России (4 апреля 2011 г.);
- обсуждение прогноза Минэкономразвития о развитии мировой экономики (29 августа 2011 г.);
- обсуждение вопроса о вступлении России в ВТО (31 октября 2011 г.).

### **Программа «Точка зрения» на телеканале «100 ТВ» FM TV**

Гости студии высказывают свое мнение по поводу событий минувшей недели. Постоянные участники программы – политологи, экономисты, социологи, писатели, публицисты вместе с ведущей

комментируют самые значимые события в политической, экономической, социальной и культурной жизни Петербурга, России и всего мира.

Гостем программы 5 раз был ведущий научный сотрудник Леонтьевского центра *А.П. Заостровцев*. Темами программ стали:

- 13-я квитанция ЖКХ, школьный курс «Россия в мире», мятеж в Египте (7 февраля 2011 г.).
- Юбилей первого полета в космос. Пенсию – в 63 года? Новые выборы по старому закону (11 апреля 2011 г.).
- Почему все проверки в России случаются после трагедий? Гримасы на лице Фемиды (8 августа 2011 г.).

- Петербург формально готов к зиме. Рамзан Кадыров отпраздновал день рождения. Новый закон о педофилах. Смерть Стива Джобса (10 октября 2011 г.).

- Звоночек для недобросовестных застройщиков. Ответ России на американскую систему ПРО в Европе. Реанимационные мероприятия для евро (28 ноября 2011 г.).

Руководитель исследовательского отдела Леонтьевского центра *Н.Ю. Одинг* дала несколько интервью ведущим средствам массовой информации:

- телеканал «100 ТВ»;
- ВВС Russian;
- журнал «Эксперт Северо-Запад»;
- журнал «Профессия»;
- журнал «Город 812»;
- газета «Ведомости»;
- агентство РБК;
- агентство Росбалт;
- агентство Закс.ру.

Директор Ресурсного центра по стратегическому планированию при Леонтьевском центре *Б.С. Жихаревич*:

Опубликовал два интервью:

- От планов к стратегиям (и обратно?) // Бюджет. №9(105) сентябрь 2011. с.32-33.

- Стратегия – на реализацию стратегий // Губернский деловой журнал. №10 (106), октябрь 2011. С. 12-14.

---

**С подробной информацией о Леонтьевском центре, результатах его научно-исследовательской и консультационной деятельности, реализуемых в настоящее время проектах, публикациях, планируемых мероприятиях и прочей актуальной информацией из жизни Центра можно ознакомиться на страницах сайта:**



[www.leontief.ru](http://www.leontief.ru)