



Консорциум Леонтьевский центр – AV Group в 2021 г.

2021 г. научил нас оптимально сочетать онлайн- и офлайн-форматы работы, благодаря чему мы смогли усилить и сделать еще более регулярным взаимодействие с клиентами. Мы столкнулись с многочисленными вызовами при разработке новых и реализации ранее разработанных стратегий и проектов, в целом нам удалось их учесть и преодолеть. В этом году мы приняли участие в большом количестве мероприятий с целью развития и продвижения стратегического планирования.

В своей деятельности мы сделали акцент на сопровождении ESG-трансформации в России. Что мы понимаем под ESG-трансформацией? Это, в первую очередь, следование принципам устойчивого развития: преодоление бедности, минимизация климатических рисков, готовность к энергопереходу. Это реализация ключевого приоритета стратегий «все ради человека»: его жизнь, здоровье, достаток и развитие. Это новое качество управления: тотальная цифровизация / технологизация и ответственность за результаты.

Деятельность LC-AV в 2021 г. была направлена на:

1. Разработку стратегических документов для регионов и городов России

Ключевым проектом 2021 г. стала разработка Стратегии социально-экономического развития Липецкой области до 2030 г., в рамках которой проведена диагностика развития региона, определены стратегические цели, соответствующие 5 национальным целям, разработан план мероприятий, сформирован портфель флагманских и приоритетных проектов. Особенностью данной стратегии является следующий подход: **«Липецкая область – ESG-регион» – территория, где власть, бизнес и граждане разделяют ценности устойчивого развития и руководствуются принципами ESG.** В разработке Стратегии приняли участие представители Администрации Липецкой области по всем направлениям, муниципальных образований, научного и экспертного сообществ, бизнеса, молодежь, заинтересованная в развитии своего региона. Проведены несколько стратегических сессий в онлайн- и офлайн-форматах, в том числе с участием активной молодежи Липецкой области, в рамках которых подведены итоги стратегической диагностики региона, сделаны ключевые выводы, определены стратегические приоритеты и вызовы в социальном, экономическом и пространственном развитии, обозначены стратегические риски. Созданы рабочие группы по каждому флагманскому проекту.

Осенью 2021 г. стартовал проект Стратегии социально-экономического развития Усть-Лабинского района Краснодарского края до 2030 г. В рамках первого этапа проанализирована действующая Стратегия, проведена стратегическая сессия, на которой были выявлены преимущества, проблемы, возможности и угрозы развития, а также приоритетные направления, на основе чего был сформирован первичный портфель проектов.

В 2021 г. команда LC-AV сопровождала процесс согласования стратегии социально-экономического развития Ямало-Ненецкого автономного округа до 2035 г. Законодательным собранием округа. Стратегия успешно прошла согласование и была утверждена.

В рамках реализации стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 г. в соответствии с федеральной повесткой развития творческих (креативных) индустрий и механизмов осуществления их государственной поддержки в крупных и крупнейших городских агломерациях до 2030 г. командой LC-AV была разработана Концепция развития креативных (творческих) индустрий Краснодарского края до 2030 г., сформирована рабочая

группа «Развитие креативных индустрий в Краснодарском крае» при Экспертном совете Министерства экономики Краснодарского края.

2. Содействие в достижении национальных целей

Экспертами LC-AV был оказан комплекс информационно-консультационных услуг, направленных на комплексное развитие экспортных компетенций региональных управленческих команд в рамках Федерального проекта «Системные меры развития международной кооперации и экспорта» национального проекта «Международная кооперация и экспорт».

3. Развитие стратегического планирования и объединение специалистов

Консорциум Леонтьевский центр – AV Group принял активное участие в формировании программы XIX Общероссийского форума «Стратегическое планирование в регионах и городах России» (Форум стратегов), который является основной площадкой для обсуждения методов и механизмов стратегического планирования (www.forumstrategov.ru). В 2021 г. прошел очный этап Форума стратегов. Леонтьевский центр традиционно выступил одним из организаторов Форума и его оператором. Программа Форума включала: 3 пленарных заседания и 37 параллельных акций (круглые столы, панельные дискуссии, мозговые штурмы и т.д.).

Эксперты LC-AV разработали и представили на Форуме стратегов ежегодные Индексы конкурентоспособности AV RCI – 2021 и AV MRCI – 2021.

В рамках Форума на пресс-конференции «Кто ближе к цели: оценка регионов по готовности к реализации национальных целей» впервые командой LC-AV был представлен «Индекс готовности регионов к реализации национальных целей». LC-AV разработана методика и проведен ретроспективный анализ ключевых региональных показателей, которые позволяют оценить достижение каждой из пяти национальных целей. Для этих целей изучены достижения и динамика регионов за последние 4 года (2017-2020 гг. – период, аналогичный будущему периоду 2021-2024 гг.).

Продолжалась работа над порталом StratPlan.ru, поддерживались аккаунты в социальных сетях, выходили бюллетени «Новости стратегического планирования».

Директора и эксперты LC-AV выступили с докладами на таких форумах, как Краснодарский бизнес-форум «Устойчивое развитие Юга: взгляд бизнеса», Форум «Города России 2030: вызовы и действия», Краснодарский форум городского сообщества «Умный город здесь и сейчас», «Город А-2022»; конференциях – XIX научно-практическая конференция по проблемам стратегического управления «Стратегический менеджмент как метод антикризисного управления муниципальным образованием», XI конференция крупнейших компаний СКФО «Устойчивое развитие СКФО: точки роста»; на пленарном заседании Международной промышленной выставки ИННОПРОМ-2021; на пленарной дискуссии в рамках VII Школы молодых ученых в сфере экономики и управления; приняли активное участие на Петербургском международном экономическом форуме, Форуме по креативным индустриям и интеллектуальной собственности, а также большом количестве онлайн-мероприятий по различным направлениям.

Управляющие директора
Карелина Ирина Анатольевна
Крыловский Алексей Борисович