



**РАНХиГС**

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

# **СИСТЕМА В. Н. КОКОВЦОВА – МИФ ИЛИ РЕАЛЬНЫЙ ШАНС? (С.Ю. Витте и В.Н. Коковцов)**

**23 января 2024**

**Белых А.А.** д.э.н., зав.  
лабораторией актуальной  
истории ИОН РАНХиГС  
[abelykh@inbox.ru](mailto:abelykh@inbox.ru)

# 1. Who is Владимир Коковцов?

- Родился – 6 апреля 1853 г., усадьба Горна-Покровское, Новгородская губерния
- Окончил Александровский лицей
- Министр финансов Российской империи
  - 5 февраля 1904 г. – 24 октября 1905 г.
  - 26 апреля 1905 г. – 30 января 1914 г.
- Председатель Совета министров
  - 9 сентября 1911 г. - 30 января 1914 г.
- Умер – 29 января 1943 г., Париж

## 2. Сергей Юльевич Витте

- Родился – 17 июня 1849 г., Тифлис
- Окончил Новороссийский университет, Одесса
- Министр финансов Российской империи  
30 августа 1892 г. – 29 августа 1903 г.
- Председатель Комитета министров  
29 августа 1903 г. – 23 апреля 1906 г
- Председатель Совета министров  
19 октября 1905 г. - 22 апреля 1906 г.,
- Умер – 13 марта 1915 г., Санкт-Петербург

## 3. «Ошибки» В.Н. Коковцова

### Как министр финансов:

- не давал кредитов сельскому хозяйству
- не финансировал железнодорожное строительство
- тормозил военные расходы
- финансировал только военные расходы
- не провел реформы
- основывал финансы на «пьяном бюджете»

### Как председатель Совета министров:

- не создал объединенного Совета министров
- не наладил отношений с Государственной Думой

# 4. Система В.Н. Коковцова

## Система:

- Бюджетное равновесие
- Конвертируемый рубль
- Соблюдение законности
- Умелое администрирование, поиск компромиссов

«Не в моих вкусах блестящие фейерверки, приправленные острыми эффектами, не вражда и угнетение, а примирение и сознание необходимости дать каждому возможность спокойно жить и трудиться — составленный мной символ веры» - из письма В.Н. Коковцова Н.С. Таганцеву, 17 сентября 1911 г.

## 5. Бюджет России (млн. руб.)

Годы	Обыкновенный			Чрезвычайный			Суммарный		
	Доходы	Расходы	+/-	Доходы	Расходы	+/-	Доходы	Расходы	+/-
1903	2.057,3	1.883,0	174,3	177,9	224,8	-46,8	2.235,3	2.107,8	127,4
1904	2.032,4	1.906,8	125,6	388,1	830,8	-442,7	2.420,5	2.737,6	-317,1
1905	2.043,6	1.925,1	118,4	946,0	1.279,5	-333,5	2.989,7	3.204,7	-215,0
1906	2.288,8	2.061,1	227,7	1.134,8	1.151,5	-16,7	3.423,7	3.212,6	211,0
1907	2.372,1	2.195,9	176,2	157,6	386,6	-229	2.529,8	2.582,6	-52,7
1908	2.442,6	2.387,7	54,9	207,9	268,9	-61	2.650,6	2.656,6	-6,0
1909	2.542,2	2.451,4	90,8	170,5	156,1	14,4	2.712,8	2.607,5	105,2
1910	2.789,8	2.473,1	324,7	31,6	123,5	-91,9	2.829,5	2.596,6	232,9
1911	2.974,1	2.535,9	438,2	15,8	309,6	-293,8	2.989,9	2.845,6	144,3
1912	3.124,3	2.721,7	402,5	7,4	449,2	-441,8	3.131,8	3.171,0	-39,2
1913	3.435,6	3.094,2	341,3	16,9	288,6	-271,7	3.452,5	3.382,9	69,6

## 6. Долги России (млн. руб.)

Год	Вновь образовано за год	Уплачено за год	Весь гос. долг к концу года *			
			общая сумма	займы		
				внешние	внутренние	железнодорожные
1904	452,96	22,6	7081,0	—	—	—
1905	842,7	83,3	7841,0	—	—	—
1906	1275,0	490,7	8625,5	—	—	—
1907	174,7	74,8	8725,5	2280,9	4742,6	1701,8
1908	376,9	251,7	8850,8	2222,5	4936,9	1691,3
1909	603,0	399,2	9054,6	2742,7	4631,6	1680,3
1910	3,2	27,6	9030,2	2736,0	4625,3	1668,8
1911	3,0	74,6	8957,8	2728,6	4586,9	1642,3
1912	179,6	279,5	8858,0	2695,7	4476,3	1686,0
1913	51,6	85,1	8824,5	2688,2	4464,7	1671,5
1914	1725,2	61,3	10488,5	2794,8	6037,0	1656,5

# 7. Кейсы

- Военные расходы
- Заем 1906 г. С.Ю. Витте и В.Н. Коковцов
- Просьба императрицы Александры Федоровны
- Ведение переговоров, готовность уйти в отставку
- Погашение государственного долга
- Железнодорожное строительство
- Винная монополия. С.Ю. Витте и В.Н. Коковцов



## 8. Выводы

- Система В. Н. Коковцова существовала
- При нормальной ситуации в стране политика В.Н.Коковцова обеспечила бы экономический рост
- Критика С.Ю. Витте политики В.Н. Коковцова была необъективной
- Возможность нормального развития России – отдельная тема, связанная с вопросом о неизбежности войны и революции
- В. Н. Коковцов – выдающийся государственный деятель, пока недооцененный историческим сообществом



**РАНХиГС**  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Лаборатория актуальной истории  
ШАГИ ИОН РАНХиГС

Спасибо за внимание!