

Отчет о деятельности Консорциума Леонтьевский центр – AV Group за 2016 год

Консорциум Леонтьевский центр – AV Group создан в октябре 2015 года в развитие успешного сотрудничества в рамках Проекта «Татарстан-2030». Леонтьевский центр и AV Group заключили соглашение о партнерстве в работе на рынке разработок стратегических документов для городов и регионов, а также в развитии стратегического планирования в России.

В 2016 году Консорциум работал по обозначенным в его миссии трем направлениям:

1. *Разработка стратегических документов для регионов и городов России (создание работающих «живых стратегий»).*
2. *Помощь в реализации стратегий и росте конкурентоспособности:*
 - 2.1. Привлечение инвестиций: частных, государственных и государственно-частных. Разработка и сопровождение инвестиционных проектов.
 - 2.2. Сопровождение развития бизнеса.
 - 2.3. Проекты накопления и использования человеческого капитала.
 - 2.4. Мониторинг и оценка хода реализации стратегии.
3. *Развитие стратегического планирования и объединение специалистов:*
 - 3.1. Форум стратегов (www.forumstrategov.ru).
 - 3.2. Ресурсный центр по стратегическому планированию (www.stratplan.ru).
 - 3.3. Ассоциация специалистов по экономическому развитию территорий (АССЭТ).
 - 3.4. Открытые инструменты стратегического планирования: AV Galaxy; 7SWOT; Механизм проектных площадок; Индекс конкурентоспособности регионов (AV RCI).
 - 3.5. Распространение опыта стратегического планирования (семинары, стратегические и экспертные сессии, участие в конференциях и форумах).

Направление 1 «Разработка стратегических документов для регионов и городов России»

1. Проведение исследований и разработок в целях содействия социально-экономическому развитию Республики Адыгея по теме «Анализ конкурентоспособности и потенциала развития Республики Адыгея».

2. Разработка Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края на долгосрочный период.

В ноябре Леонтьевский центр заключил Государственный контракт на разработку Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края на долгосрочный период.

3. Экспертная поддержка в выработке стратегических направлений развития Республики Северная Осетия-Алания до 2030 года.

В декабре Леонтьевским центром был подписан договор с Фондом государственной поддержки социальных и культурных программ на оказание экспертной поддержки в выработке стратегических направлений развития Республики Северная Осетия-Алания до 2030 года. Также подписано соглашение о сотрудничестве между Правительством Северной Осетии-Алании и Консорциумом Леонтьевский центр – AV Group. Совместная деятельность нацелена на формирование стратегии социально-экономического развития Северной Осетии до 2030 года. Со стороны Консорциума Правительству Северной Осетии-Алании будет оказана экспертная и консультационная поддержка.

Направление 2 «Помощь в реализации стратегий и росте конкурентоспособности»

Мониторинг и оценка хода реализации стратегии «Татарстан-2030»

17 октября в Доме Правительства Республики Татарстан состоялась стратегическая сессия, на которой обсуждались предварительные результаты реализации Стратегии социально-экономического развития региона до 2030 года, разработанной при участии Леонтьевского центра. В работе сессии приняли участие Президент Республики Татарстан *Рустам Минниханов*, председатель Совета Фонда «Центр стратегических разработок» *Алексей Кудрин*, премьер-министр Республики Татарстан *Ильдар Халиков*, председатель Государственного Совета Республики Татарстан *Фарид Мухаметшин*, ректор Высшей школы экономики *Ярослав Кузьминов*, руководители республиканских министерств и ведомств. Леонтьевский центр представлял директор Ресурсного центра по стратегическому планированию *Борис Жихаревич*.

Направление 3 «Развитие стратегического планирования и объединение специалистов»

Форум стратегов (www.forumstrategov.ru)

24-25 октября состоялся юбилейный XV Общероссийский форум «Стратегическое планирование в регионах и городах России: диалог в поисках согласованности» (Санкт-Петербург). Организаторы Форума: Государственная Дума Федерального Собрания Российской Федерации, Министерство экономического развития Российской Федерации, Правительство Санкт-Петербурга, Фонд «Центр стратегических разработок», МЦСЭИ «Леонтьевский центр». Леонтьевский центр выступает не только одним из ключевых организаторов и идеологов Форума, но и выполняет функции его основного координатора и оператора.

Эксперты Консорциума приняли активное участие в работе Форума:

- *Борис Жихаревич*, научный руководитель Форума, директор Ресурсного центра по стратегическому планированию при Леонтьевском центре, член Совета директоров Консорциума:
 - модератор четырех акций: первое пленарное заседание «Пролог: повестка дня Форума», конкурс «Муниципальные стратегии в условиях 172-ФЗ: конкурс стратегий муниципальных районов», круглый стол «Взаимодействие регионов и муниципалитетов в рамках стратегического планирования», заключительное пленарное заседание.
 - докладчик на акциях: рефлексия «Эксперт и власть. О пользе стратегирования», круглый стол «Россия 2030: полюсы роста».
- *Алексей Крыловский*, управляющий директор Консорциума, *Андрей Ефремов*, член Совета директоров Консорциума:
 - модераторы двух акций: круглый стол «Россия 2030: полюсы роста», круглый стол «Стратегии субъектов федерации: лучшая практика и методические рекомендации».
 - докладчики на круглом столе «Россия 2030: полюсы роста» (представили ежегодный рейтинг конкурентоспособности регионов).
- *Артур Батчаев*, руководитель направления «Инфраструктура, природные ресурсы» — докладчик на акции «Эксперт и власть. О пользе стратегирования».

Ресурсный центр по стратегическому планированию при Леонтьевском центре (www.stratplan.ru)

Ресурсный центр по стратегическому планированию (РЦСП) при Леонтьевском центре начал формироваться как отклик на запрос со стороны управленческой практики по освоению принципиально новой для России технологии планирования.

В январе 2016 года вышел пилотный выпуск информационного бюллетеня «Новости стратегического планирования» (издание РЦСП). Бюллетень содержит

подборку новостей в области стратегирования на федеральном, региональном и муниципальном уровнях. Все новости сгруппированы по рубрикам: рынок консалтинга, события, разработка стратегий, реализация стратегий, ФЗ-172, законодательство, за рубежом, научные публикации и обзоры, Форум стратегов. В некоторых выпусках бюллетеня содержится раздел «Из первых рук» – написанные специально для НСП актуальные тексты (описание опыта, результаты исследований, наблюдения и пр.). Сотрудники Консорциума были инициаторами создания и основными авторами и составителями бюллетеня.

В 2016 году вышло 18 выпусков бюллетеня.

В электронном виде выпуски бюллетеня размещаются на сайте StratPlan.ru.

Распространение опыта стратегического планирования (семинары, стратегические и экспертные сессии, участие в конференциях и форумах)

- Гайдаровский форум – 2016 «Россия и мир: взгляд в будущее» (13-15 января, Москва). *Алексей Крыловский* выступил на круглом столе по развитию Дальнего Востока.
- Семинар «Актуальные технологии стратегического планирования» (4-5 февраля, Михайловск). Семинар проведен Консорциумом совместно с Министерством экономического развития Ставропольского края. Участниками семинара стали представители органов государственной власти и местного самоуправления края, всего более 50 человек. В ходе семинара эксперты Консорциума (*Алексей Крыловский, Андрей Ефремов, Игорь Матиенко и Илья Захаров*) познакомили участников с подходами к разработке стратегии региона, применяемыми технологиями, рассказали об актуальных методиках стратегического планирования, необходимых для эффективного участия в разработке Стратегии Ставропольского края до 2030 года.
- Красноярский экономический форум (18-20 февраля, Красноярск). От Консорциума в мероприятии приняли участие *Алексей Крыловский* и *Андрей Ефремов*.
- Школа экономического анализа «Новая стратегия региона: вокруг каких идей консолидировать элиты?» (19-20 февраля, Ростов-на-Дону). *Борис Жихаревич* провел мастер-класс на тему «Территориальное стратегическое планирование как объект исследования и консалтинговый продукт». Школа экономического анализа — совместный проект Ассоциации независимых центров экономического анализа и Комитета гражданских инициатив. Организаторами мероприятия в Ростове-на-Дону выступили аналитический центр «Эксперт ЮГ» и Южный федеральный университет.
- Министерство экономического развития Российской Федерации (11 марта, Москва). Встреча представителей Департамента стратегического и территориального планирования с руководителями

Консорциума *Ириной Карелиной, Борисом Жихаревичем и Алексеем Крыловским*, которая была посвящена презентации технологии и методических подходов разработки Стратегии «Татарстан-2030», подготовленной Консорциумом во главе с Леонтьевским центром.

- Московская инженерно-промышленная конференция «Технологическая инициатива» (25 марта, Москва). *Алексей Крыловский* выступил с докладом «Лидерство на основе развития «умной экономики». Мероприятие проходило в рамках Недели российского бизнеса.
- Круглый стол «Проведение Чемпионата мира по футболу в 2018 году и историческое наследие российских регионов» (31 марта, Москва). *Алексей Крыловский* выступил с докладом «Полюсы и коридоры роста — глобальные территории опережающего развития». Круглый стол прошел в Аналитическом центре при Правительстве Российской Федерации.
- VII Форум регионов России (12 апреля, Москва). *Борис Жихаревич* выступил модератором панельной дискуссии «Региональная система управления инновациями и привлечение инвестиций в регион». Организаторы Форума — Совет Федерации Федерального Собрания Российской Федерации и Общественная палата Российской Федерации. Основной задачей Форума является консолидация работы государственных структур и бизнеса с целью реализации инновационного потенциала субъектов РФ, создания межрегиональной отраслевой интеграции и улучшения делового регионального климата.
- XVII Апрельская международная научная конференция по проблемам модернизации экономики и общества (19-22 апреля, Москва). В конференции приняли участие управляющие директора Консорциума *Ирина Карелина* и *Алексей Крыловский*. *Борис Жихаревич* выступил с докладом «Региональная кластерофилия: симптомы и диагноз», а также был председателем сессии «Кластерная политика в регионах».
- Обучающий научно-практический семинар для субъектов Российской Федерации Сибирского федерального округа по вопросам реализации федерального закона о стратегическом планировании (19 мая, Новосибирск). *Артур Батчаев* выступил с докладом «О методических подходах к разработке стратегии социально-экономического развития муниципального образования». Семинар прошел в рамках работы III Всероссийской конференции «Развитие городских агломераций России». Организаторы семинара: Минэкономразвития России, Правительство Новосибирской области.
- Форум H2O (20 мая, Пятигорск). *Алексей Крыловский, Андрей Ефремов, Игорь Матиенко* выступили модераторами пленарной дискуссии и круглого стола «Туристический кластер СКФО. Инвестиции в Кавказ». Организатор Форума: ФГБУ «Пятигорский государственный научно-исследовательский институт курортологии».

- Всероссийский форум Живых городов (25-27 мая, Санкт-Петербург). *Борис Жихаревич* обратился с приветственным словом к участникам Форума, а также выступил на мастер-классе «Муниципальное стратегическое планирование как консультационная практика и объект исследований», поделившись двадцатилетним опытом разработки стратегий городов.
- Третья школа экономического анализа «Стратегии муниципалитетов в современных условиях: основания и механизмы успешной разработки и реализации» (30-31 мая, Пермь). *Борис Жихаревич* принял участие в экспертном обсуждении муниципальных стратегий и выступил с лекцией «Современные тенденции в стратегическом планировании», а также был членом жюри конкурса научно-исследовательских работ студентов «Студенческая Мастерская АНЦЭА». Школа является совместным проектом Ассоциации независимых центров экономического анализа и Комитета гражданских инициатив.
- Экспертная конференция «Вызовы-2017» (4 июня, Москва). *Борис Жихаревич* принял участие в конференции, проведенной Фондом «Центр стратегических разработок» под руководством Алексея Кудрина.
- Международный форум технологического развития «ТЕХНОПРОМ-2016» (9-10 июня, Новосибирск). *Алексей Крыловский* провел серию экспертных выступлений.
- Пятый межрегиональный урбанистический форум «Развитие городов юга России» (23 июня, Ростов-на-Дону). *Тарас Прибышин* выступил с докладами на сессиях: «Лучшие стратегии городов Юга России: как вовлекать бизнес в развитие?», «Муниципальное управление: как делить полномочия в целях развития?».
- Межведомственная рабочая группа по подготовке Стратегии пространственного развития Российской Федерации (Межведомственная рабочая группа). В состав рабочей группы, созданной Приказом Минэкономразвития России от 27.06.2016 № 398, вошли управляющий директор Консорциума *Алексей Крыловский*, а также члены совета директоров *Леонид Лимонов* и *Борис Жихаревич*. Основной задачей рабочей группы является подготовка текста Стратегии, его рассмотрение и одобрение.
- Экспертное обсуждение стратегии развития инновационного медицинского кластера на территории Кавказских Минеральных Вод (29 июня, Москва). От Консорциума выступил *Алексей Крыловский*. Обсуждение прошло в Аналитическом центре при Правительстве Российской Федерации.
- Экспертное обсуждение Проекта доклада о развитии человеческого капитала на Дальнем Востоке (30 июня, Москва). От Консорциума выступил *Алексей Крыловский*. Обсуждение прошло в Аналитическом центре при Правительстве Российской Федерации.

- Семинар «Быстрорастущие города» (1 июля, Москва). От Консорциума выступил *Алексей Крыловский*. Семинар прошел в Аналитическом центре при Правительстве Российской Федерации.
- Методический семинар «Система стратегического планирования в Российской Федерации: новые подходы и методы» (11-14 июля, Екатеринбург). От Консорциума выступил *Алексей Крыловский*. Семинар организован Минэкономразвития России в рамках Уральской международной выставки и форума промышленности и инноваций «ИННОПРОМ».
- Экспертное мероприятие в рамках обеспечения деятельности Совета при Президенте по стратегическому развитию и приоритетным проектам (18 июля, Москва). От Консорциума принял участие *Алексей Крыловский*. Мероприятие состоялось в Правительстве Российской Федерации.
- Заседание Стратегического Совета по вопросу разработки Стратегии социально-экономического развития Казани до 2030 года (7 сентября, Казань). От Консорциума в мероприятии принял участие *Борис Жихаревич*.
- I Всероссийский Конгресс молодых ученых-географов «ГеоПоиск 2016» (3-9 октября, Тверь). *Тарас Прибышин* провел мастер-класс «Стратегическое планирование городов».
- Международный инвестиционный форум (1 октября, Сочи). *Борис Жихаревич* и *Алексей Крыловский* выступили модераторами круглого стола «Время новых стратегий: каким быть Краснодарскому краю в 2030 году?», в ходе которого специалисты в области стратегического планирования обсудили подходы к разработке стратегии Краснодарского края, основываясь на презентации лучшего российского и мирового опыта. Круглый стол был организован Министерством экономического развития Краснодарского края.
- Интерактивный практикум по разработке региональной стратегии (26 октября, Санкт-Петербург). Ведущие эксперты Консорциума Леонтьевский центр – AV Group провели для участников Форума стратегов — представителей региональных властей — интерактивный практикум (консультацию) по разработке региональной стратегии. Мероприятие прошло в Леонтьевском центре. В практикуме приняли участие 22 представителя десяти субъектов федерации. Участники обсуждали систему стратегического планирования, которая выстраивается в регионах в соответствии со 172-ФЗ, делились опытом преодоления узких мест, недостаточно четко прописанных в законе.
- Общероссийский форум стратегического развития «Города России 2030: пространство для жизни» (16 ноября, Екатеринбург). *Артур Батчаев* выступил с докладом на тему: «О методических подходах к разработке стратегии социально-экономического развития муниципального образования» и дал интервью корреспонденту телеканала «ОТВ». Форум

- прошел в Уральском центре первого президента России Б.Н. Ельцина.
- X Межрегиональный форум крупнейших компаний ЮФО (18 ноября, Краснодар). *Алексей Крыловский* выступил с докладом на сессии «Инвестиции в регион: как выигрывать конкуренцию?». Организаторы Форума: Администрация Краснодара и медиахолдинг «Эксперт». Форум собрал руководителей крупнейших компаний Юга России, представителей исполнительных и законодательных органов власти ЮФО, торгово-промышленных палат, бизнес-ассоциаций, ассоциаций экономического взаимодействия регионов.
 - Круглый стол «Реализация инвестиционного потенциала субъектов Российской Федерации, входящих в состав Северо-Кавказского федерального округа» (27 ноября, Москва). От Консорциума выступил *Алексей Крыловский*. Круглый стол прошел в Аналитическом центре при Правительстве Российской Федерации.
 - Третий Российский экономический конгресс (19-21 декабря, Москва). *Борис Жихаревич* выступил с докладом «20 лет стратегического планирования в России» на сессии «Региональное развитие. Факторы и стратегии».